



Co-funded by
the European Union

The SESE Model & Handbook

SHARING EUROPEAN SPORT EXCELLENCE

Erasmus+ Project, 2023-25



SESE

SHARING EUROPEAN
SPORTS EXCELLENCE



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

1 TABLE OF CONTENT

2 INTRODUCING THE MODEL.....	2
3 THE PRINCIPLES.....	3
3.1 PRINCIPLE 1: Regions are equal but different	3
3.2 PRINCIPLE 2: Sport is a key factor for regional development.....	3
3.3 PRINCIPLE 3: Regions intervention must be People's oriented.....	3
3.4 PRINCIPLE 4: Sport Excellence is a cross-sectoral and multi-level method.....	3
3.5 PRINCIPLE 5: Sport is a generator of a positive image for regions.....	3
3.6 PRINCIPLE 6: Sport Excellence can be boosted by building an effective network	3
3.7 PRINCIPLE 7: Increasing and stabilizing standards for regional Sport Policies to a better society	4
3.8 PRINCIPLE 8: Sport Innovation is a significant tool for growing and improving regional progress.....	4
4 THE REQUIREMENTS.....	5
4.1 REQUIREMENT 1: ORGANIZATION/GOVERNANCE.....	5
4.2 REQUIREMENT 2: SPORT PROMOTION	5
4.3 REQUIREMENT 3: INFRASTRUCTURES	6
4.4 REQUIREMENT 4: SPORTS INTEGRITY.....	6
4.5 REQUIREMENT 5: GOOD GOVERNANCE AND TRANSPARENCY.....	7
4.6 REQUIREMENT 6: SHARED VISION ON THE SOCIAL DIMENSION OF SPORT.....	7
4.7 REQUIREMENT 7: SHARED VISION ON THE ECONOMIC DIMENSION OF SPORT.....	7
4.8 REQUIREMENT 8: CROSSECTORAL COOPERATION.....	8
5 DOMAINS	9
5.1 DOMAIN 1: organized and unorganized sport.....	9
5.2 DOMAIN 2: elite sports.....	9
5.3 DOMAIN 3: challenging design of the public space.....	9
5.4 DOMAIN 4: care, cure, health and prevention	9
5.5 DOMAIN 5: social, societal and participation.....	9
5.6 DOMAIN 6: economics, marketing, events.....	10
5.7 DOMAIN 7: sports specific and general education and daycare	10
5.8 DOMAIN 8: workplace and employees.....	10
6 DEFINITIONS.....	11
THE SPORT REGION EXCELLENCE MODEL	13
FINNISH	15
CROATIAN	29
PORTUGUESE	45
DUTCH	60

2 INTRODUCING THE MODEL

SESE project promotes transnational cooperation, improving the capacity of public and private stakeholders to operate in a challenging environment through the promotion of the concept of Excellence in sports from a cross-sectorial perspective, developing joint strategies with other areas and interest groups and promoting sports in new areas, among others Health, Labour, Family and Risk of Social Exclusion. Thanks to its idiosyncrasy, Sports regions probably represent the best mechanisms to deal with the effects of the Covid-19 pandemic on Sports and the current economic crisis, through the promotion of digitalization, social inclusion, and business creation. To face this health and socioeconomic crisis that is hitting Europe, six partners from five different countries (Belgium, Croatia, Finland, Portugal, and The Netherlands) have decided to gather efforts through the creation of a Sport regions network to boost the Excellence in the definition and implementation of sport policies based on the SportRegion Excellence method. This method aims to improve their capacity to operate at transnational level by defining a holistic and innovative program of activities addressing common needs and challenges, sharing, and implementing innovative best practices and experiences from a transdisciplinary dimension and promoting the exchange of common resources. The SESE project through the SportRegion Method aims to impact positively on the wellbeing of population living in sport regions through the promotion of Sport as a pillar of social and health improvement. Thus, Excellence SportRegion network is based on the idea that the success and experiences of other regions based on the idea that the success and experiences of other regions can help us to advance towards a more inclusive, smarter, and sustainable sport's sector through sharing ideas and knowledge to strengthen the philosophy that Sport really has the power to build societies.

3 THE PRINCIPLES

The principles of the “**Sharing European Sports Excellence Model**” are the pillars of this project. The principles provide the basis for a shared vision on Regional Sports Excellence being both the foundation and the starting point for the implementation of the model. They enclose the idea on which the “SESE Model” is built and the goals to be achieved.

3.1 PRINCIPLE 1: REGIONS ARE EQUAL BUT DIFFERENT

All regions have different characteristics, organization and resources, but they all intervene in common areas and with common goals in the field of sport.

3.2 PRINCIPLE 2: SPORT IS A KEY FACTOR FOR REGIONAL DEVELOPMENT

Sport contributes to regional development, enhancing both social and economic growth, including health, education, social cohesion, digitalization, and business creation.

3.3 PRINCIPLE 3: REGIONS INTERVENTION MUST BE PEOPLE’S ORIENTED

Regional Sport policy should ensure that every inhabitant (independently of their economic and social status, origin, or gender) has the opportunity to be active, improving their quality of life, health, social inclusion education and personal development.

3.4 PRINCIPLE 4: SPORT EXCELLENCE IS A CROSS-SECTORAL AND MULTI-LEVEL METHOD

Resources and organization of each region are fundamental to achieving sport excellence. Its level of governance and autonomy influences the navigation of the different levels of governance, especially in the relationship with organizations, from and outside the sport sector, in the public sphere at national and local level, but also with the different stakeholders at each level.

3.5 PRINCIPLE 5: SPORT IS A GENERATOR OF A POSITIVE IMAGE FOR REGIONS

Sport is a valuable instrument to influence intercultural, social, economic and political relationships. It enhances communication with people and organizations with purposes such as increasing the attractiveness and image of a region, in a visible and understandable way for the general public. Regions’ notoriety is often related to a specific sport event, sport club or athlete.

3.6 PRINCIPLE 6: SPORT EXCELLENCE CAN BE BOOSTED BY BUILDING AN EFFECTIVE NETWORK

The success and experiences of other regions can help every region to make better policy, to give more opportunities and ideas and to strengthen the philosophy that Sport really has the power to build societies.

Regions with proven ambitions and results, that work together on raising their level even higher, can be an example for the other regions.

3.7 PRINCIPLE 7: INCREASING AND STABILIZING STANDARDS FOR REGIONAL SPORT POLICIES CONTRIBUTES TO A BETTER SOCIETY

The increase and stabilization of quality standards in regional sport policies, through the sharing of experiences, good practices, and the training of stakeholders, will contribute to raising the standard of intervention of regional sports authorities and will facilitate the achievement of results, on the promotion of a healthier and happier society, while raising awareness for the benefits of sport and physical activity.

3.8 PRINCIPLE 8: SPORT INNOVATION IS A SIGNIFICANT TOOL FOR GROWING AND IMPROVING REGIONAL PROGRESS

Innovation has a significative importance in the context of sport, especially through the particularities of sport and innovation in a region, as well as adding value, contributing to its development and promoting the cross-sectoral dimension of sport. Innovative approaches are necessary to tackle regional needs, including social, educational, digital, environmental, health and organizational problems.

4 THE REQUIREMENTS

4.1 REQUIREMENT 1: ORGANIZATION/GOVERNANCE

Firstly, all regions have their own characterization and organization. It is undeniable that this organization greatly influences its intervention in society. The first rule of the model must be that the resources and organization of each region are fundamental to achieving its objectives. Its level of governance and autonomy influences the navigation of the different levels of governance, especially in the relationship with organizations in the public sphere at national and local level, but also with the different stakeholders at each level. The degree of administrative organization, through its definition of competencies and mode of action, through the regulation of its activity, guarantees an effective and transparent activity. Last but not least, the installed capacity of each region, in terms of human, financial and material resources, is decisive for the proper functioning and application of public policies in the area of sport.

4.2 REQUIREMENT 2: SPORT PROMOTION

In all regions, the promotion of sports and physical activity is done through support for civil society organizations, namely sports federations, sports associations, sports clubs and other entities.

This support is provided mainly through the provision of financial and material resources, which includes the sharing of sports facilities.

This support focuses on 3 main areas:

Organized Sport: sport developed under the auspices of a national sports federation. The regions' focus on this matter is mainly on supporting grassroots sport and the regional and local phases of Scholar Sport.

However, regions should not forget that, although on a smaller scale, it may also be essential to support some athletes who are at the elite level or who are on the way to getting there.

Sport for All: This is mainly non-formal and informal sport, outside the sphere of organized sport. These days, there is a clear rise in the sport for all movement across Europe.

There is a change in the way sport is viewed, in which physical activity is highlighted in promoting a healthy lifestyle, particularly with regard to the control of non-communicable diseases such as heart disease, diabetes and various types of cancer, as well as such as preventing hypertension, maintaining a healthy body weight or improving mental health and quality of life and well-being. The focus is to create the conditions and opportunities to increase and maintain the practice of physical activity and sport throughout life for the entire population, awakening society to recognize its benefits, promoting well-being and the adoption of lifestyles. healthy lives. For effective action in this chapter, regions must have adequate physical activity monitoring systems in place, invest in regular awareness campaigns and promote sport while taking advantage of their natural conditions (nature and sea)

Human Resources: Resources allocated to sport, which include coaches, volunteers, and other sports staff.

Regions face difficulties in training, raising and retaining specialized resources. Likewise, volunteering today is a different challenge than in the past, which requires a careful look on the part of political decision-makers.

It is important to have a set of incentives and benefits for these agents, under penalty of compromising the regional sports development process.

4.3 REQUIREMENT 3: INFRASTRUCTURES

The existence of a network of sports infrastructures in each region is a fundamental aspect for the existence of conditions for practicing sports with dignity. Regions must take into account aspects such as the planning, construction, renovation and maintenance of sports facilities, in order to be prepared and allocate the necessary resources to meet the needs of their population in a timely manner and avoid unnecessary pressure on existing facilities.

Access to public facilities must be guaranteed to everyone, including people with disabilities, and it must tend to be free. Nowadays, concerns about aspects related to the sustainability of sports facilities are mandatory.

4.4 REQUIREMENT 4: SPORTS INTEGRITY

Threats to the integrity of sport can take several forms, including the following:

- Illegal betting Match
- Fixing
- Doping
- Disruption of public contracts
- Corruption in the awarding of major public events
- Threats to children and young people in sport
- Violence
- Discrimination

Derived from several situations, today the protection of integrity in sport is a topic on the agenda. And so it must continue. In addition to doping, we must not forget to mention the fight against corruption and match fixing, the safeguarding of children and young people in sport, violence and discrimination. It is essential that a region of excellence continues to implement actions aimed at preserving clean and fair sport. This is an inalienable commitment to sports development, which must be emphasized in a peremptory manner.

4.5 REQUIREMENT 5: GOOD GOVERNANCE AND TRANSPARENCY

More capable organizations are organizations that are closer of fulfilling their mission and achieving their objectives. In this domain, good governance and transparency are essential conditions. Regions must ensure, internally and externally, that there are quality standards that are compulsorily followed, namely, appropriate structures, efficient organization and management, the existence of accountability of stakeholders, transparency and clarity mechanisms and assertiveness in the decision-making processes.

4.6 REQUIREMENT 6: SHARED VISION ON THE SOCIAL DIMENSION OF SPORT

The Commission's White Paper on Sport (2007) recognizes the social function of sport, its economic dimension, and the specificity of its organization. Requirements 6 and 7 are closely related, but it is good to have a specific focus. The same document highlights the important contribution of sport to economic and social cohesion and to more integrated societies, using the potential of sport to promote social inclusion, integration and equal opportunities. In 2009, with the Lisbon Treaty, the EU acquired specific competence in the field of sport. Article 6(e) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU) gives the EU competence to support or complement the action of Member States in the field of sport, while Article 165(n) 1, specifies the details of a sports policy, stating that the Union must contribute “to the promotion of European aspects of sport, whilst taking into account its specificities, its structures based on volunteering and its social and educational function”. These dimensions of sport, especially its social value, must be present in political choices and in the role of regions. Considering the importance of this recognition for the sports sector, for its organizations and agents, these dimensions must be reflected in the model of excellence. In terms of the social dimension, aspects such as: inclusion, the promotion of equality, cohesion, sustainable development, and active citizenship must be considered. In terms of the economic dimension, aspects such as: measuring the effective economic impact of sport, innovation and development, employment and the creation of new businesses must be considered.

4.7 REQUIREMENT 7: SHARED VISION ON THE ECONOMIC DIMENSION OF SPORT

The Commission's White Paper on Sport (2007) recognizes the social function of sport, its economic dimension, and the specificity of its organization. Requirements 6 and 7 are closely related, but it is good to have a specific focus.

The same document highlights the important contribution of sport to economic and social cohesion and to more integrated societies, using the potential of sport to promote social inclusion, integration, and equal opportunities. Considering the importance of this recognition for the sports sector, for its organizations and agents, these dimensions must be reflected in the model of excellence. In terms of the economic dimension, aspects such as: measuring the effective economic impact of sport, innovation and development, employment and the creation of new businesses must be considered.

4.8 REQUIREMENT 8: CROSSECTORAL COOPERATION

The European Union Work Plan for Sport for 2021-2024, adopted by the Council on 4 December 2020, recognizes that sport could contribute to achieving the overall political priorities of the EU, and in particular the goals of various other policy areas such as innovation, digitalization, economy, education, health, youth, social affairs, inclusion, equality, gender equality, urban and rural development, transportation, environment, tourism, employment, and sustainability; and that those policy areas could support the promotion of sport, based on cross-sectoral cooperation. Cross-sectoral cooperation can play an important role in creating or optimizing conditions conducive to an active and healthy lifestyle and therefore in activating the positive social potential of sport and physical activity, as well as in stimulating innovation and economic dimension of sport. Coordinated actions at various levels can be more effective than isolated interventions. Therefore, regions, at different levels of governance but above all in partnership with other sectors at regional level, must promote transversal policies.

5. THE DOMAINS

In addition to the principles and requirements, which already indicate that Sports Policy can be applied broadly, it can also be helpful to name the domains. The development of sports policy is faster than terminology. In most countries sports is a general name, while sports policy is about much more than competitive sport. The different options are highlighted in Domains.

5.1 DOMAIN 1: ORGANIZED AND UNORGANIZED SPORT

Sports as in the model concerns all forms of sports or better all forms of being active. From recovery after surgery, from reintegration of individual or joint walks or bike rides to organized competitive sports. Of course there is a focus, but the description covers the entire range of being active, with the national Exercise Standard (different everywhere) as the starting point.

5.2 DOMAIN 2: ELITE SPORTS

Top sport or elite sports often plays an important role in sports policy. Because a lot of policy is being developed (in the chain from talent development to international prestige) and because it receives a lot of media attention. Regions must always consider what their role is in the field of top sport, but in many cases top sport policy lies with the national government, often delegated to national organizations such as the Olympic committees.

5.3 DOMAIN 3: CHALLENGING DESIGN OF THE PUBLIC SPACE

Many of the activities take place on your own initiative and in public spaces. Running, walking and cycling are the obvious options, but there are many more options. By using the environment, you can quickly increase sports participation (people who meet the exercise standard). If you do this in a green environment, it also has a clearly positive influence on health.

5.4 DOMAIN 4: CARE, CURE, HEALTH AND PREVENTION

Inactivity is perhaps the greatest threat to health. Developments in society, especially technological developments, mean that people need to exercise less and less. Sports policy should greatly always encourage exercise in all areas and. There is always a different shape. Within excellent sports policy it is good when this is described. For the future (when inaction seems to become the main cause), movement at all levels may be the most important part of policy.

5.5 DOMAIN 5: SOCIAL, SOCIETAL AND PARTICIPATION

Sports has the power to bring people together. Not automatically for everybody, but about half of people automatically feel attracted to a sport, a club or an event. It is of great value if we can also let other people experience the added value of exercising together and being involved. We need new forms for this and sometimes adjustments (in sports and materials). Policy developments are important.

5.6 DOMAIN 6: ECONOMICS, MARKETING, EVENTS

Sport can give the region an important economic boost. This is due to the attraction and exposure value of sport. Events in particular can put a region on the map. This also allows you to determine the 'color' of your region (of the image) and show the region's ambitions. In addition, the sports economy is not negligible, but this does not apply to all regions. Sport has another economic side. Healthcare costs are a threat to the economy. The idea exists that investing in an active lifestyle is an important economic investment (approximately investing one euro gives a return of at least €2.5)

5.7 DOMAIN 7: SPORTS SPECIFIC AND GENERAL EDUCATION AND DAYCARE

Another domain is education and day care. There are courses where students are trained to become professionals in sports. There are often different levels for this, starting from the general training courses. In addition, physical development/sport is often a subject at schools. Particularly in primary education, but also in secondary education. Here too there should be a relationship with regional sports policy. Finally, many countries have childcare. From birth during the day, but also before and after school. Sports sometimes also play a role in this. Good results can be achieved here, especially in the first years.

5.8 DOMAIN 8: WORKPLACE AND EMPLOYEES

Adult people spent the most of their time at their work. The phase in the life has a risk for inactivity but more and more also the work activity is a risk. It is more and more office and less active. Also include working time in sports policy. Commuter traffic plays a role in this. Encouraging walking or cycling can be important. But it is also useful to see how sitting during the working day can be interrupted as effectively as possible or even active exercise can be stimulated, for example during the lunch break.

6 DEFINITIONS

For the purpose of the implementation of the SESE Model, the following definitions apply:

‘Sport’ means all forms of physical activity which, through casual or organised participation, are aimed at maintaining or improving physical fitness and mental well-being, forming social relationships or obtaining results in competition at all levels.

‘Regions’ are the local authority at the level immediately below that of the Central Government, with its own political representation exercised by an elected regional assembly.

‘Sport Excellence’ is “a shared responsibility to ensure that the region receives attention in areas that can help support development and healthy active lifestyles. The Region’s constant development of expertise in areas such as funding and regionally development can be considered a true asset that can be harnessed and shared”

“perceived as a high-quality standard that leads to optimized results in the promotion of Sport and healthy lifestyles. In order to be excellent a Region must deeply know its reality (monitoring systems in place), plan and manage its resources in very effective manner, to put in place a wide system of sport development, that enhances every dimension of sport with high quality standards”

“when physical activity tends to be free and accessible to all; an articulated and integrated vision of the different stages of sport development, in the promotion of sport and lifelong physical activity”

“a model that inspire other regions to strive for excellent sports policy. In this model, Sport as a mean to make other social profit and sport because it is just fun, are included together. The model also consists of steps that a Region can take to work on their excellence. Model + execution program. It helps sports Regions to strengthen their sports policy”

“mostly related to the general state of health of the population, as well their habits to engage in physical activity and sports. Every Region that strives for excellence in sports should first of all have a broad base of sports and recreation programs, to implement free of charge or with minimal allocations for the citizens and in this way the general health condition of the region's inhabitants would be improved. By implementing a campaign to popularize sports and physical activity for the inhabitants, within a year could give great results. Percentage of physically active people and general state of health would surely increase”

Finally, we would like to mention the article 165 of the Lisbon Treaty and the European Commission 2011 paper “Developing the European Dimension in Sport”

Article 165 of the Lisbon Treaty

1. The Union shall contribute to the development of quality education by encouraging cooperation between Member States and, if necessary, by supporting and supplementing their action, while fully respecting the responsibility of the Member States for the content of teaching and the organization of education systems and their cultural and linguistic diversity. **The Union shall contribute to the promotion of European sporting issues, while taking account of the specific nature of sport, its structures based on voluntary activity and its social and educational function.**

2. Union action shall be aimed at:

- developing the European dimension in education, particularly through the teaching and dissemination of the languages of the Member States,
- encouraging mobility of students and teachers, by encouraging inter alia, the academic recognition of diplomas and periods of study,
- promoting cooperation between educational establishments,
- developing exchanges of information and experience on issues common to the education systems of the Member States,
- encouraging the development of youth exchanges and of exchanges of socio educational instructors, and encouraging the participation of young people in democratic life in Europe,
- encouraging the development of distance education,
- **developing the European dimension in sport, by promoting fairness and openness in sporting competitions and cooperation between bodies responsible for sports, and by protecting the physical and moral integrity of sportsmen and sportswomen, especially the youngest sportsmen and sportswomen.**

3. The Union and the Member States shall foster cooperation with third countries and the competent international organizations in the field of education and sport, in particular the Council of Europe.

4. In order to contribute to the achievement of the objectives referred to in this Article:

- the European Parliament and the Council, acting in accordance with the ordinary legislative procedure, after consulting the Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, shall adopt incentive measures, excluding any harmonization of the laws and regulations of the Member States,
- the Council, on a proposal from the Commission, shall adopt recommendations.

THE SPORT REGION EXCELLENCE MODEL

Principles

Regions are equal but different	☐
Sport can be a key factor for regional development	☐
Regional sport interventions are always people orientated	☐
Sport Excellence is cross-sectoral and multi-level method	☐
Sport is a generator of positive image for region	☐
An effective network can boost Sport Excellence	☐
Increasing, stabilizing standards for regional Sport policy contributes to a better society	☐
Sport innovation is a significant tool for growing and improving regional improvement	☐

Require ments

Organization/ multilevel government support the shared ambition.	☐
Sport promotion is the general chosen policy	☐
Appropriate infrastructures (hardware/ software)	☐
Guarantee for sports integrity	☐
Good governance and transparency	☐
Shared vision about the social dimension of sport	☐
Shared vision about the economic dimension of sport	☐
Cross sectoral cooperation	☐

Domains

Organised and informal sport and events	☐
Elite sports	☐
Challenging design of the public space	☐
Care, cure, health and prevention	☐
Social and participation	☐
Economics, marketing, events	☐
Sport specific & general education and daycare	☐
Workplace and employees	☐

Finnish



Co-funded by
the European Union

The SESE Model & Handbook

SHARING EUROPEAN SPORT EXCELLENCE

Erasmus+ Project, 2023-25



SESE

SHARING EUROPEAN
SPORTS EXCELLENCE



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

1 SISÄLLYSLUETTELO

1 Sisällysluettelo.....	1
2 MALLIN ESITTELY.....	2
3 PERIAATTEET.....	3
3.1 PERIAATE 1: Alueet ovat samanarvoisia mutta erilaisia.....	3
3.2 PERIAATE 2: Urheilu on keskeinen tekijä aluekehityksessä.....	3
3.3 PERIAATE 3: Alueiden toimien on oltava kansalaistoimintaan suuntautuneita.....	3
3.4 PERIAATE 4: Huippu-urheilu on monialainen ja monitasoinen menetelmä.....	3
3.5 PERIAATE 5: Urheilu luo myönteistä aluekuvaa.....	3
3.6 PERIAATE 6: Urheilun huippuosaamista voidaan edistää rakentamalla tehokas verkosto ...	3
3.7 PERIAATE 7: Lisätään ja vakiinnutetaan alueellisten urheilupolitiikkojen standardeja. edistää parempaa yhteiskuntaa	4
3.8 PERIAATE 8: Urheiluinnovaatiot ovat merkittävä väline alueellisen edistyksen kasvattamisessa ja parantamisessa.....	4
4 VAATIMUKSET.....	5
4.1 VAATIMUS 1: ORGANISAATIO/HALLINTO.....	5
4.2 VAATIMUS 2: URHEILUN EDISTÄMINEN	5
4.3 VAATIMUS 3: INFRASTRUKTUURIT	6
4.4 VAATIMUS 4: URHEILUN REHELLISYYS.....	6
4.5 VAATIMUS 5: HYVÄ HALLINTOTAPA JA AVOIMUUS.....	7
4.6 VAATIMUS 6: YHTEINEN NÄKEMYS URHEILUN SOSIAALISESTA ULOTTUVUUDESTA.....	7
4.7 VAATIMUS 7: YHTEINEN NÄKEMYS URHEILUN TALOUDELLISESTA ULOTTUVUUDESTA.....	7
4.8 VAATIMUS 8: MONIALAINEN YHTEISTYÖ.....	8
5 DOMAINIT	9
5.1 ALUE 1: järjestäytynyt ja järjestäytymätön urheilu.....	9
5.2 ALUE 2: huippu-urheilu.....	9
5.3 ALUE 3: Julkisen tilan haastava suunnittelu.....	9
5.4 ALUE 4: hoito, parantaminen, terveys ja ennaltaehkäisy	9
5.5 ALUE 5: sosiaalinen, yhteiskunnallinen ja osallistuminen.....	9
5.6 ALUE 6: talous, markkinointi, tapahtumat.....	10
5.7 ALUE 7: urheilukohtainen ja yleinen koulutus ja päivähoido	10
5.8 ALUE 8: työpaikka ja työntekijät.....	10
6 MÄÄRITELMÄT.....	11
URHEILUALUEEN HUIPPUOSAAMISEN MALLI	13

2 MALLIN ESITTELY

SESE-hankkeella edistetään valtioiden välistä yhteistyötä, parannetaan julkisten ja yksityisten sidosryhmien valmiuksia toimia haastavassa ympäristössä edistämällä urheilun huippuosaamisen käsitettä monialaisesta näkökulmasta, kehittämällä yhteisiä strategioita muiden alojen ja eturyhmien kanssa ja edistämällä urheilua uusilla aloilla, muun muassa terveys-, työ- ja perhe-elämän sekä sosiaalisen syrjäytymisen riskin osalta. Urheilualueet edustavat omaleimaisuutensa ansiosta todennäköisesti parhaita mekanismeja käsitellä Covid-19-pandemian vaikutuksia urheiluun ja nykyiseen talouskriisiin edistämällä digitalisaatiota, sosiaalista osallisuutta ja yritysten perustamista. Vastatakseen tähän Eurooppaa koettelemaan terveys- ja sosioekonomiseen kriisiin kuusi kumppania viidestä eri maasta (Belgiasta, Kroatiaasta, Suomesta, Portugalista ja Alankomaista) on päättänyt koota voimansa perustamalla urheilualueiden verkoston edistääkseen huippuosaamista urheilupolitiikkojen määrittelyssä ja täytäntöönpanossa SportRegion Excellence -menetelmän pohjalta. Menetelmällä pyritään parantamaan alueiden valmiuksia toimia valtioiden rajat ylittävällä tasolla määrittelemällä kokonaisvaltainen ja innovatiivinen toimintaohjelma, jossa käsitellään yhteisiä tarpeita ja haasteita, jaetaan ja pannaan täytäntöön innovatiivisia parhaita käytäntöjä ja kokemuksia poikkitieteellisestä ulottuvuudesta sekä edistetään yhteisten resurssien vaihtoa. SESE-hankkeella pyritään SportRegion-menetelmän avulla vaikuttamaan myönteisesti urheilualueilla asuvan väestön hyvinvointiin edistämällä urheilua sosiaalisen ja terveydellisen tilanteen parantamisen pilarina. Excellence SportRegion -verkosto perustuu siis ajatukseen, että muiden alueiden menestys ja kokemukset voivat auttaa meitä etenemään kohti osallistavampaa, älykkäämpää ja kestävämpää urheilualaa jakamalla ideoita ja tietoa ja vahvistamalla filosofiaa, jonka mukaan urheilulla on todella voima rakentaa yhteiskuntia.

3 PERIAATTEET

"**Sharing European Sports Excellence Model**" -hankkeen periaatteet ovat tämän hankkeen peruspilareita. Periaatteet luovat perustan yhteiselle näkemykselle alueellisesta huippu-urheilusta, joka on sekä perusta että lähtökohta mallin toteuttamiselle. Periaatteisiin sisältyy ajatus, jonka varaan SESE-malli rakentuu, ja tavoitteet, jotka on tarkoitus saavuttaa.

3.1 PERIAATE 1: ALUEET OVAT TASA-ARVOISIA MUTTA ERILAISIA

Kaikilla alueilla on erilaiset ominaispiirteet, organisaatio ja resurssit, mutta ne kaikki toimivat yhteisillä alueilla ja niillä on yhteiset tavoitteet urheilun alalla.

3.2 PERIAATE 2: URHEILU ON ALUEKEHITYKSEN AVAINTEKIJÄ

Urheilu edistää aluekehitystä ja tehostaa sekä sosiaalista että taloudellista kasvua, mukaan lukien terveys, koulutus, sosiaalinen yhteenkuuluvuus, digitalisaatio ja yritysten perustaminen.

3.3 PERIAATE 3: ALUEIDEN TUKITOIMIEN ON OLTAVA IHMISLÄHTÖISIÄ.

Alueellisella urheilupolitiikalla olisi varmistettava, että jokaisella asukkaalla (riippumatta hänen taloudellisesta ja sosiaalisesta asemastaan, alkuperästään tai sukupuolestaan) on mahdollisuus harrastaa liikuntaa, mikä parantaa hänen elämänlaatuaan, terveyttään, sosiaalista osallisuutta edistävää koulutusta ja henkilökohtaista kehitystä.

3.4 PERIAATE 4: HUIPPU-URHEILU ON MONIALAINEN JA MONITASOINEN MENETELMÄ

Kunkin alueen resurssit ja organisaatio ovat olennaisen tärkeitä urheilun huippuosaamisen saavuttamiseksi. Sen hallinnon ja autonomian taso vaikuttaa eri hallintotasojen navigointiin, erityisesti suhteissa urheilualan järjestöihin ja niiden ulkopuolisiin järjestöihin, julkiseen sektoriin kansallisella ja paikallisella tasolla, mutta myös eri sidosryhmiin kullakin tasolla.

3.5 PERIAATE 5: URHEILU LUO MYÖNTEISTÄ IMAGOA ALUEILLE

Urheilu on arvokas väline, jolla voidaan vaikuttaa kulttuurienvälisiin, sosiaalisiin, taloudellisiin ja poliittisiin suhteisiin. Se tehostaa viestintää ihmisten ja organisaatioiden kanssa, ja sen tarkoituksena on esimerkiksi lisätä alueen houkuttelevuutta ja imagoa näkyvällä ja suurelle yleisölle ymmärrettävällä tavalla. Alueiden tunnettuus liittyy usein tiettyyn urheilutapahtumaan, urheiluseuraan tai urheilijaan.

3.6 PERIAATE 6: URHEILUN HUIPPUOSAAMISTA VOIDAAN EDISTÄÄ RAKENTAMALLA TEHOKAS VERKOSTO

Muiden alueiden menestys ja kokemukset voivat auttaa jokaista aluetta tekemään parempaa politiikkaa, antamaan enemmän mahdollisuuksia ja ideoita sekä vahvistamaan filosofiaa, jonka mukaan urheilulla on todella voima rakentaa yhteiskuntia. Alueet, joilla on todistetusti kunnianhimoisia tavoitteita ja tuloksia ja

jotka työskentelevät yhdessä nostaakseen tasoaan vielä korkeammalle, voivat toimia esimerkkinä muille alueille.

3.7 PERIAATE 7: ALUEELLISEN URHEILUPOLITIIKAN NORMIEN NOSTAMINEN JA VAKIINNUTTAMINEN EDISTÄÄ PAREMPAA YHTEISKUNTAA.

Alueellisten liikuntapolitiikkojen laatustandardien nostaminen ja vakiinnuttaminen kokemusten ja hyvien käytänteiden jakamisen sekä sidosryhmien kouluttamisen avulla nostaa osaltaan alueellisten urheiluviranomaisten toiminnan tasoa ja helpottaa tulosten saavuttamista terveemmän ja onnellisemman yhteiskunnan edistämisessä samalla kun lisätään tietoisuutta urheilun ja liikunnan eduista.

3.8 PERIAATE 8: URHEILUINNOVAATIOT OVAT MERKITTÄVÄ VÄLINE ALUEELLISEN EDISTYKSEN KASVATTAMISESSA JA PARANTAMISESSA

Innovaatiolla on merkittävä merkitys urheilun yhteydessä, erityisesti urheilun ja innovoinnin erityispiirteiden kautta jollakin alueella, sekä lisäarvon tuottamisena, sen kehittymisen edistämisenä ja urheilun monialaisen ulottuvuuden edistämisenä. Innovatiiviset lähestymistavat ovat välttämättömiä, jotta voidaan vastata alueellisiin tarpeisiin, kuten sosiaalisiin, koulutuksellisiin, digitaalisiin, ympäristöön, terveyteen ja organisaatioon liittyviin ongelmiin.

4 VAATIMUKSET

4.1 VAATIMUS 1: ORGANISAATIO/HALLINTO

Ensinnäkin kaikilla alueilla on oma luonnehdinta ja organisaatio. On kiistatonta, että tämä organisaatio vaikuttaa suuresti sen toimintaan yhteiskunnassa. Mallin ensimmäisenä sääntönä on oltava, että kunkin alueen resurssit ja organisaatio ovat perustavanlaatuisia sen tavoitteiden saavuttamisen kannalta. Sen hallinnon ja itsehallinnon taso vaikuttaa eri hallintotasojen navigointiin, erityisesti suhteissa julkisen sektorin organisaatioihin kansallisella ja paikallisella tasolla, mutta myös eri sidosryhmiin kullakin tasolla. Hallinnollisen organisaation taso takaa tehokkaan ja avoimen toiminnan toimivaltuuksien ja toimintatapojen määrittelyn sekä toiminnan sääntelyn kautta. Viimeisenä mutta ei vähäisimpänä seikkana kunkin alueen valmiudet inhimillisten, taloudellisten ja aineellisten resurssien osalta ovat ratkaisevassa asemassa urheilun alan julkisen politiikan asianmukaisen toiminnan ja soveltamisen kannalta.

4.2 VAATIMUS 2: URHEILUN EDISTÄMINEN

Kaikilla alueilla urheilun ja liikunnan edistäminen tapahtuu tukemalla kansalaisyhteiskunnan organisaatioita eli urheiluliittoja, urheiluseuroja, urheiluseuroja ja muita yhteisöjä.

Tämä tuki toteutetaan pääasiassa taloudellisten ja aineellisten resurssien tarjoamisena, johon kuuluu myös urheilutilojen yhteiskäyttö.

Tuki keskittyy kolmeen pääalueeseen:

Järjestäytynyt urheilu: kansallisen urheiluliiton alaisuudessa kehitetty urheilu. Alueet keskittyvät tässä asiassa pääasiassa ruohonjuuritason urheilun tukemiseen sekä stipendiurheilun alueellisiin ja paikallisiin vaiheisiin.

Alueiden ei kuitenkaan pidä unohtaa, että, vaikkakin pienemmässä mittakaavassa, voi olla tärkeää tukea myös joitakin urheilijoita, jotka ovat huipputasolla tai matkalla sinne.

Yleisurheilu: Tämä on pääasiassa epävirallista ja epämuodollista urheilua, joka ei kuulu organisoidun urheilun piiriin. Nykyään urheilua kaikille -liike on selvästi lisääntynyt kaikkialla Euroopassa.

Urheilun tarkastelutapa on muuttunut, ja liikuntaa korostetaan terveiden elämäntapojen edistämisessä, erityisesti tarttumattomien tautien, kuten sydänsairauksien, diabeteksen ja erilaisten syöpien, torjunnassa sekä verenpainetaudin ehkäisyssä, terveen painon ylläpitämisessä tai mielenterveyden, elämänlaadun ja hyvinvoinnin parantamisessa. Painopisteenä on luoda olosuhteet ja mahdollisuudet lisätä ja ylläpitää liikunnan ja urheilun harrastamista koko elämän ajan koko väestölle, herättää yhteiskunta huomaamaan sen hyödyt, edistää hyvinvointia ja elämäntapojen omaksumista. terveellistä elämää. Jotta tämän luvun toimet olisivat tehokkaita, alueilla on oltava asianmukaiset liikunnan seurantajärjestelmät, niiden on investoitava säännöllisiin valistuskampanjoihin ja edistettävä urheilua hyödyntäen samalla niiden luonnonolosuhteita (luonto ja meri).

Inhimilliset voimavarat: Urheiluun osoitetut resurssit, joihin kuuluvat valmentajat, vapaaehtoiset ja muu urheiluhenkilöstö.

Alueilla on vaikeuksia erikoistuneiden resurssien kouluttamisessa, hankkimisessa ja säilyttämisessä. Myös vapaaehtoistoiminta on nykyään erilainen haaste kuin aiemmin, mikä edellyttää poliittisilta päättäjiltä huolellista tarkastelua.

On tärkeää, että näille toimijoille tarjotaan kannustimia ja etuja, sillä se saattaa vaarantaa alueellisen urheilun kehittämisprosessin.

4.3 VAATIMUS 3: INFRASTRUKTUURIT

Urheilun infrastruktuuriverkoston olemassaolo kullakin alueella on olennainen näkökohta urheilun arvokkaan harjoittamisen edellytysten kannalta. Alueiden on otettava huomioon urheilulaitosten suunnitteluun, rakentamiseen, kunnostamiseen ja ylläpitoon liittyvät näkökohdat, jotta ne voivat varautua ja osoittaa tarvittavat resurssit väestönsä tarpeiden tyydyttämiseksi ajoissa ja välttää tarpeettoman paineen kohdistumista olemassa oleviin laitoksiin.

Julkisten tilojen käyttöoikeus on taattava kaikille, myös vammaisille, ja sen on yleensä oltava maksuton. Nykyään on pakollista huolehtia urheilupalvelujen kestävyteen liittyvistä näkökohdista.

4.4 VAATIMUS 4: URHEILUN REHELLISYYS

Urheilun koskemattomuuteen kohdistuvat uhat voivat esiintyä useissa eri muodoissa, kuten seuraavissa:

- Laiton vedonlyönti Ottelu
- Fixing
- Doping
- julkisten sopimusten häirintä
- Korruptio suurten julkisten tapahtumien myöntämisessä.
- Lasten ja nuorten uhkailu urheilussa
- Väkivalta
- Syrjintä

Useista tilanteista johtuen urheilun rehellisyyden suojelu on nykyään esityslistalla. Ja niin sen on jatkossakin tapahduttava. Dopingin lisäksi emme saa unohtaa mainita korruption ja ottelurikosten torjuntaa, lasten ja nuorten suojelua urheilussa, väkivaltaa ja syrjintää. On tärkeää, että huippuosaamisen alue jatkaa puhtaaseen ja reiluun urheiluun tähtäävien toimien toteuttamista. Tämä on luovuttamaton sitoumus urheilun kehittämiseen, jota on korostettava painokkaasti.

4.5 VAATIMUS 5: HYVÄ HALLINTOTAPA JA AVOIMUUS

Kyvykkäämmät organisaatiot ovat organisaatioita, jotka ovat lähempänä tehtävänsä täyttämistä ja tavoitteidensa saavuttamista. Tällä alalla hyvä hallintotapa ja avoimuus ovat olennaisia edellytyksiä. Alueiden on varmistettava sisäisesti ja ulkoisesti, että on olemassa laatustandardit, joita on pakko noudattaa, eli asianmukaiset rakenteet, tehokas organisaatio ja johtaminen, sidosryhmien vastuuvollisuuden olemassaolo, avoimuus- ja selkeysmekanismit sekä vakuuttavuus päätöksentekoprosesseissa.

4.6 VAATIMUS 6: YHTEINEN NÄKEMYS URHEILUN SOSIAALISESTA ULOTTUVUUDESTA.

Urheilua koskevassa komission valkoisessa kirjassa (2007) tunnustetaan urheilun yhteiskunnallinen tehtävä, sen taloudellinen ulottuvuus ja urheilun järjestämisen erityispiirteet. Vaatimukset 6 ja 7 liittyvät läheisesti toisiinsa, mutta on hyvä, että ne on kohdennettu erikseen. Samassa asiakirjassa korostetaan urheilun merkittävää panosta taloudelliseen ja sosiaaliseen yhteenkuuluvuuteen ja yhdentyneempiin yhteiskuntiin, ja siinä hyödynnetään urheilun mahdollisuuksia sosiaalisen osallisuuden, integraation ja yhtäläisten mahdollisuuksien edistämiseksi. Vuonna 2009 Lissabonin sopimuksen myötä EU sai erityistä toimivaltaa urheilun alalla. Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT-sopimus) 6 artiklan e alakohdassa annetaan EU:lle toimivalta tukea tai täydentää jäsenvaltioiden toimintaa urheilun alalla, ja 165 artiklan n alakohdassa 1 täsmennetään urheilupolitiikan yksityiskohdat ja todetaan, että unionin on osallistuttava "urheilun eurooppalaisten näkökohtien edistämiseen ottaen huomioon urheilun erityispiirteet, vapaaehtoistyöhön perustuvat rakenteet sekä sosiaaliset ja kasvatukselliset tehtävät". Näiden urheilun ulottuvuuksien, erityisesti sen sosiaalisen arvon, on oltava läsnä poliittisissa valinnoissa ja alueiden roolissa. Kun otetaan huomioon tämän tunnustuksen merkitys urheilualalle, sen organisaatioille ja toimijoille, nämä ulottuvuudet on otettava huomioon huippuosaamisen mallissa. Sosiaalisen ulottuvuuden osalta on otettava huomioon seuraavat näkökohdat: osallisuus, tasa-arvon edistäminen, yhteenkuuluvuus, kestävä kehitys ja aktiivinen kansalaisuus. Taloudellisen ulottuvuuden osalta on otettava huomioon muun muassa seuraavat näkökohdat: urheilun todellisen taloudellisen vaikutuksen mittaaminen, innovointi ja kehitys, työllisyys ja uusien yritysten perustaminen.

4.7 VAATIMUS 7: URHEILUN TALOUDELLISTA ULOTTUVUUTTA KOSKEVA YHTEINEN NÄKEMYS

Urheilua koskevassa komission valkoisessa kirjassa (2007) tunnustetaan urheilun yhteiskunnallinen tehtävä, sen taloudellinen ulottuvuus ja urheilun järjestämisen erityispiirteet. Vaatimukset 6 ja 7 liittyvät läheisesti toisiinsa, mutta on hyvä, että ne on kohdennettu erikseen.

Samassa asiakirjassa korostetaan urheilun merkittävää panosta taloudelliseen ja sosiaaliseen yhteenkuuluvuuteen ja yhdentyneempiin yhteiskuntiin, ja siinä hyödynnetään urheilun mahdollisuuksia edistää sosiaalista osallisuutta, integroitumista ja yhtäläisiä mahdollisuuksia. Kun otetaan huomioon tämän tunnustuksen merkitys urheilualalle, sen organisaatioille ja toimijoille, nämä ulottuvuudet on otettava huomioon huippuosaamisen mallissa. Taloudellisen ulottuvuuden osalta on otettava huomioon

muun muassa seuraavat näkökohdat: urheilun todellisen taloudellisen vaikutuksen mittaaminen, innovointi ja kehitys, työllisyys ja uusien yritysten perustaminen.

4.8 VAATIMUS 8: MONIALAINEN YHTEISTYÖ

Neuvoston 4. joulukuuta 2020 hyväksymässä Euroopan unionin urheilua koskevassa työsuunnitelmassa vuosiksi 2021-2024 tunnustetaan, että urheilu voisi edistää EU:n yleisten poliittisten painopisteiden saavuttamista ja erityisesti monien muiden politiikanalojen, kuten innovoinnin, digitalisaation, talouden, koulutuksen, terveydenhuollon, nuorisoasioiden, sosiaaliasioiden, osallisuuden, tasa-arvon, sukupuolten välisen tasa-arvon, kaupunkien ja maaseudun kehittämisen, liikenteen, ympäristön, matkailun, työllisyyden ja kestävän kehityksen, tavoitteiden saavuttamista ja että nämä politiikanalat voisivat tukea urheilun edistämistoimia monialaisen yhteistyön pohjalta. Monialaisella yhteistyöllä voi olla tärkeä rooli aktiivista ja terveellistä elämäntapaa suosivien olosuhteiden luomisessa tai optimoinnissa ja siten urheilun ja liikunnan myönteisten sosiaalisten mahdollisuuksien aktivoinnissa sekä innovoinnin ja urheilun taloudellisen ulottuvuuden edistämisessä. Eri tasoilla koordinoitujen toimenpiteiden voima voi olla tehokkaampaa kuin yksittäiset toimet. Siksi alueiden on edistettävä monialaisia politiikkoja eri hallintotasoilla mutta ennen kaikkea yhteistyössä muiden alojen kanssa aluetasolla.

5. ALUEET

Niiden periaatteiden ja vaatimusten lisäksi, jotka jo osoittavat, että urheilupolitiikkaa voidaan soveltaa laajasti, voi olla hyödyllistä nimetä myös alat. Urheilupolitiikan kehitys on nopeampaa kuin terminologia. Useimmissa maissa urheilu on yleisnimitys, kun taas urheilupolitiikassa on kyse paljon muustakin kuin kilpaurheilusta. Eri vaihtoehtoja on korostettu kohdassa Domains.

5.1 TOIMIALUE 1: JÄRJESTÄYTYNYT JA JÄRJESTÄYTYMÄTÖN URHEILU

Urheilu kuten mallissa on kyse al liikunnan muodoista tai paremmin al aktiivisen olemisen muodoista. Leikkauksen jälkeisestä toipumisesta, yksilöllisten tai yhteisten kävely- tai pyöräilylenkkien uudelleenintegroinnista organisoituun kilpaurheiluun. Tietenkin on olemassa painopiste, mutta kuvaus kattaa koko aktiivisena olemisen kirjon, ja lähtökohtana on kansallinen liikuntastandardi (joka on erilainen kaikkialla).

5.2 ALA 2: HUIPPU-URHEILU

Huippu- tai huippu-urheilu on usein tärkeässä asemassa urheilupolitiikassa. Koska politiikkaa kehitetään paljon (ketjussa lahjakkuuksien kehittämisestä kansainväliseen arvostukseen) ja koska se saa paljon huomiota tiedotusvälineissä. Alueiden on aina pohdittava, mikä on niiden rooli huippu-urheilun alalla, mutta monissa tapauksissa huippu-urheilupolitiikka kuuluu kansalliselle hallitukselle, ja se on usein delegoitu kansallisille organisaatioille, kuten olympiakomiteoille.

5.3 ALA 3: JULKISEN TILAN HAASTAVA SUUNNITTELU

Monet toiminnot tapahtuvat oma-aloitteisesti ja julkisissa tiloissa. Juoksu, kävely ja pyöräily ovat ilmeisiä vaihtoehtoja, mutta vaihtoehtoja on paljon muitakin. Ympäristöä hyödyntämällä voidaan nopeasti lisätä urheiluun osallistumista (liikuntanormit täyttävät ihmiset). Jos tämä tehdään vihreässä ympäristössä, sillä on myös selvästi myönteinen vaikutus terveyteen.

5.4 ALA 4: HOITO, PARANTAMINEN, TERVEYS JA ENNALTAEHKÄISY

Toimettomuus on ehkä suurin uhka terveydelle. Yhteiskunnan kehitys, erityisesti teknologian kehitys, merkitsee sitä, että ihmisten tarvitsee liikua yhä vähemmän. Urheilupolitiikan tulisi aina rohkaista liikuntaa kaikilla alueilla ja. Aina on erilainen muoto. Erinomaisessa liikuntapolitiikassa on hyvä, kun tätä kuvataan. Tulevaisuutta varten (kun toimettomuus näyttää tulevan pääasialliseksi syyksi) liikkuminen kaikilla tasoilla voi olla tärkein osa politiikkaa.

5.5 ALUE 5: SOSIAALINEN, YHTEISKUNNALLINEN JA OSALLISTUMINEN

Urheilulla on voima saattaa ihmiset yhteen. Ei automaattisesti kaikille, mutta noin puolet ihmisistä tuntee automaattisesti vetoa urheilulajiin, seuraan tai tapahtumaan. On suuri arvo, jos voimme antaa myös muiden ihmisten kokea yhdessä harrastamisen ja osallistumisen tuoman lisäarvon. Tarvitsemme tähän uusia muotoja ja toisinaan muutoksia (urheilussa ja materiaaleissa). Poliitiikan kehittäminen on tärkeää.

5.6 ALA 6: TALOUS, MARKKINOINTI, TAPAHTUMAT

Urheilu voi antaa alueelle merkittävän taloudellisen sysäyksen. Tämä johtuu urheilun vetovoima- ja näkyvyysarvosta. Erityisesti tapahtumat voivat tuoda alueen kartalle. Näin voidaan myös määritellä alueen (kuvan) "väri" ja osoittaa alueen kunnianhimoiset tavoitteet. Lisäksi urheilutalous ei ole vähäpätöinen, mutta tämä ei koske kaikkia alueita. Urheilulla on toinenkin taloudellinen puoli. Terveystalouden kustannukset ovat uhka taloudelle. On olemassa ajatus, että aktiiviseen elämäntapaan sijoittaminen on tärkeä taloudellinen investointi (noin yhden euron sijoittaminen antaa vähintään 2,5 euron tuoton).

5.7 TOIMIALUE 7: URHEILUUN LIITTYVÄ ERITYIS- JA YLEISSIVISTÄVÄ KOULUTUS JA PÄIVÄHOITO.

Toinen ala on koulutus ja päivähoito. On olemassa kursseja, joilla opiskelijoita koulutetaan urheilun ammattilaisiksi. Tätä varten on usein eri tasoja, jotka alkavat yleissivistävistä kursseista. Lisäksi liikunta/urheilu on usein oppiaineena kouluissa. Erityisesti perusopetuksessa, mutta myös toisen asteen koulutuksessa. Tässäkin olisi oltava yhteys alueelliseen urheilupolitiikkaan. Monissa maissa on myös lastenhoito. Syntymästä lähtien päivisin, mutta myös ennen koulua ja sen jälkeen. Urheilulla on joskus myös tässä yhteydessä oma roolinsa. Tässä voidaan saavuttaa hyviä tuloksia, erityisesti ensimmäisinä vuosina.

5.8 ALA 8: TYÖPAIKKA JA TYÖNTEKIJÄT

Aikuiset ihmiset viettävät suurimman osan ajastaan työpaikalla. Elämänvaiheessa on riski passiivisuuteen, mutta yhä enemmän myös työaktiivisuus on riski. Se on yhä enemmän toimistotyötä ja vähemmän aktiivista. Sisällytetään työaika myös liikuntapolitiikkaan. Työmatkaliikenteellä on tässä merkitystä. Kävelyn tai pyöräilyn kannustaminen voi olla tärkeää. Mutta on myös hyödyllistä katsoa, miten työpäivän aikainen istuminen voidaan keskeyttää mahdollisimman tehokkaasti tai jopa kannustaa aktiiviseen liikuntaan esimerkiksi lounastauon aikana.

6 MÄÄRITELMÄT

SESE-mallin toteuttamisessa sovelletaan seuraavia määritelmiä:

'**Urheilulla**' tarkoitetaan kaikkia liikuntamuotoja, joiden tarkoituksena on satunnaisen tai järjestäytyneen osallistumisen avulla ylläpitää tai parantaa fyysistä kuntoa ja henkistä hyvinvointia, muodostaa sosiaalisia suhteita tai saavuttaa tuloksia kilpailussa kaikilla tasoilla.

'**Alueilla**' tarkoitetaan välittömästi keskushallintoa alempana olevia paikallisviranomaisia, joilla on oma poliittinen edustus, jota hoitaa vaaleilla valittu aluekokous.

"**Huippu-urheilu**" on "yhteinen vastuu varmistaa, että alue saa huomiota aloilla, jotka voivat tukea kehitystä ja terveellisiä aktiivisia elämäntapoja. Alueen jatkuvaa asiantuntemuksen kehittämistä esimerkiksi rahoituksen ja aluekehityksen alalla voidaan pitää todellisena voimavarana, jota voidaan hyödyntää ja jakaa".

"koetaan laadukkaaksi standardiksi, joka johtaa optimaalisiin tuloksiin urheilun ja terveiden elämäntapojen edistämisessä. Ollakseen erinomainen alueen on tunnettava syvällisesti todellisuutensa (käytössä olevat seurantajärjestelmät), suunniteltava ja hallinnoitava resurssejaan erittäin tehokkaasti ja otettava käyttöön laaja urheilun kehittämisjärjestelmä, joka parantaa urheilun jokaista ulottuvuutta korkeiden laatuvaatimusten mukaisesti."

"kun liikunta on yleensä ilmaista ja kaikkien saatavilla; urheilun kehittämisen eri vaiheita koskeva selkeä ja yhtenäinen näkemys urheilun ja elinikäisen liikunnan edistämisessä".

"malli, joka innostaa muita alueita pyrkimään erinomaiseen liikuntapolitiikkaan". Tässä mallissa urheilu välineenä, jolla saadaan muuta yhteiskunnallista hyötyä, ja urheilu, koska se on vain hauskaa, sisältyvät samaan malliin. Malli sisältää myös vaiheita, joita alue voi toteuttaa toimiakseen huippuosaamisensa eteen. Malli + toteutusohjelma. Se auttaa urheilualueita vahvistamaan urheilupolitiikkaansa"

"liittyvät lähinnä väestön yleiseen terveydentilaan sekä heidän tapoihinsa harrastaa liikuntaa ja urheilua. Jokaisella urheilun huippuosaamista tavoittelevalla alueella tulisi ensinnäkin olla laaja pohja urheilu- ja virkistysohjelmia, jotka voidaan toteuttaa ilmaiseksi tai minimaalaisilla määrärahoilla kansalaisille, ja tällä tavoin alueen asukkaiden yleinen terveydentila paranisi. Toteuttamalla kampanja urheilun ja liikunnan popularisoimiseksi asukkaiden keskuudessa voitaisiin vuoden kuluessa saada aikaan suuria tuloksia. Fyysisesti aktiivisten ihmisten prosenttiosuus ja yleinen terveydentila kasvaisivat varmasti"

Lopuksi haluamme mainita Lissabonin sopimuksen 165 artiklan ja Euroopan komission vuonna 2011 julkaiseman asiakirjan "Developing the European Dimension in Sport".

Lissabonin sopimuksen 165 artikla

1. Unioni myötävaikuttaa laadukkaan koulutuksen kehittämiseen edistämällä jäsenvaltioiden välistä yhteistyötä ja tarvittaessa tukemalla ja täydentämällä niiden toimintaa kunnioittaen täysin jäsenvaltioiden vastuuta opetuksen sisällöstä ja koulutusjärjestelmien järjestämisestä sekä niiden kulttuurista ja kielellistä monimuotoisuutta. **Unioni edistää osaltaan eurooppalaisia urheilukysymyksiä ottaen huomioon urheilun erityisluonteen, sen vapaaehtoisuuteen perustuvat rakenteet sekä sen yhteiskunnallisen ja kasvatuksellisen tehtävän.**

2. Unionin toiminnan tavoitteena on

- eurooppalaisen ulottuvuuden kehittämiseen koulutuksessa, erityisesti jäsenvaltioiden kielten opetuksen ja levittämisen avulla,
- edistää opiskelijoiden ja opettajien liikkuvuutta muun muassa edistämällä tutkintotodistusten ja opintojaksojen akateemista tunnustamista,
- edistää oppilaitosten välistä yhteistyötä,
- kehittämällä tietojen ja kokemusten vaihtoa jäsenvaltioiden koulutusjärjestelmien yhteisistä kysymyksistä,
- kannustamalla nuorisovaihdon ja sosiaalipedagogisten ohjaajien vaihdon kehittämistä sekä kannustamalla nuorten osallistumista demokraattiseen elämään Euroopassa,
- etäkoulutuksen kehittämisen edistäminen,
- **kehittää urheilun eurooppalaista ulottuvuutta edistämällä urheilukilpailujen oikeudenmukaisuutta ja avoimuutta sekä urheilusta vastaavien elinten välistä yhteistyötä ja suojelemalla urheilijoiden, erityisesti nuorimpien urheilijoiden, fyysistä ja moraalista koskemattomuutta.**

3. Unioni ja jäsenvaltiot edistävät yhteistyötä kolmansien maiden ja koulutus- ja urheilualan toimivaltaisten kansainvälisten järjestöjen, erityisesti Euroopan neuvoston, kanssa.

4. Edistääkseen tässä artiklassa tarkoitettujen tavoitteiden saavuttamista:

- Euroopan parlamentti ja neuvosto toteuttavat tavallista lainsäätämisyjärjestystä noudattaen ja talous- ja sosiaalikomiteaa sekä alueiden komiteaa kuultuaan kannustavia toimenpiteitä, lukuun ottamatta jäsenvaltioiden lakien ja asetusten yhdenmukaistamista,
- neuvosto antaa komission ehdotuksesta suosituksia.

THE SPORT REGION EXCELLENCE MODEL

Principles

Regions are equal but different	☐
Sport can be a key factor for regional development	☐
Regional sport interventions are always people orientated	☐
Sport Excellence is cross-sectoral and multi-level method	☐
Sport is a generator of positive image for region	☐
An effective network can boost Sport Excellence	☐
Increasing, stabilizing standards for regional Sport policy contributes to a better society	☐
Sport innovation is a significant tool for growing and improving regional improvement	☐

Require ments

Organization/ multilevel government support the shared ambition.	☐
Sport promotion is the general chosen policy	☐
Appropriate infrastructures (hardware/ software)	☐
Guarantee for sports integrity	☐
Good governance and transparency	☐
Shared vision about the social dimension of sport	☐
Shared vision about the economic dimension of sport	☐
Cross sectoral cooperation	☐

Domains

Organised and informal sport and events	☐
Elite sports	☐
Challenging design of the public space	☐
Care, cure, health and prevention	☐
Social and participation	☐
Economics, marketing, events	☐
Sport specific & general education and daycare	☐
Workplace and employees	☐

Croatian



Co-funded by
the European Union

The SESE Model & Handbook

SHARING EUROPEAN SPORT EXCELLENCE

Erasmus+ Project, 2023-25



SESE

SHARING EUROPEAN
SPORTS EXCELLENCE



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Sadržaj

1 SADRŽAJ	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
2 UVOD U MODEL	32
3 PRINCIPI	33
3.1 PRINCIP 1: JEDNAKOVRIJEDNI, ALI RAZLIČITI	33
3.2 PRINCIP 2: SPORT JE KLJUČNI ČIMBENIK REGIONALNOG RAZVOJA	33
3.3 PRINCIP 3: ORIJENTACIJA NA LJUDE	33
3.4 PRINCIP 4: IZVRSNOST U SPORTU JE MEĐUSEKTORSKA I VIŠERAZINSKA METODA.....	33
3.5 PRINCIP 5: SPORT JE GENERATOR POZITIVNOG IMIDŽA ZA REGIJE	33
3.6 PRINCIP 6: SPORTSKA IZVRSNOST MOŽE SE POBOLJŠATI IZGRADNJOM UČINKOVITE MREŽE	33
3.7 PRINCIP 7: POVEĆANJE I STABILIZACIJA STANDARDA ZA REGIONALNE SPORTSKE POLITIKE DOPRINOSI BOLJEM DRUŠTVU	34
3.8 PRINCIP 8: SPORTSKE INOVACIJE SU VAŽAN ALAT ZA RAST I POBOLJŠANJE REGIONALNOG NAPRETKA	34
4 ZAHTJEVI.....	35
4.1 ZAHTJEV 1: ORGANIZACIJA/UPRAVLJANJE	35
4.2 ZAHTJEV 2: PROMOCIJA SPORTA.....	35
5. DOMENE.....	39
5.1 PODRUČJE 1: ORGANIZIRANI I NEORGANIZIRANI SPORT	39
5.2 DOMENA 2: VRHUNSKI SPORTOVI	39
5.3 DOMENA 3: IZAZOVAN DIZAJN JAVNIH PROSTORA	39
5.4 PODRUČJE 4: SKRB, LIJEČENJE, ZDRAVLJE I PREVENCIJA	39
5.5 DOMENA 5: PARTICIPATIVAN PRISTUP	40
5.6 DOMENA 6: EKONOMIJA, MARKETING, DOGAĐANJA	40
5.7 PODRUČJE 7: SPORT I OBRAZOVANJE	40
5.8 DOMENA 8: RADNO MJESTO I POSLODAVCI	40
6 DEFINICIJA.....	41

2 UVOD U MODEL

SESE projekt potiče stvaranje udruženja sportskih regija s ciljem stvaranja trajnog prostora za promicanje suradnje, razmjenu najboljih praksi, naučenih lekcija i znanja iz međusektorske i transnacionalne dimenzije. Udruženje sportskih regija ima za cilj ojačati i povezati inicijative i projekte promicanjem sinergija i komplementarnosti. Projekt stavlja naglasak na strategije, politike i prakse koje vode transformaciju uloge sporta u postpandemijskom dobu i u ekosustavu koji se razvija. SESE projekt će promovirati sport kao nužan alat za osobni razvoj u smislu dobrobiti i razvoja aktivnog i zdravog načina života, kao i poticati sportske regije za poboljšanje javnih politika i privatne i javne suradnje.

Kako bi se suočili s ovom zdravstvenom i socioekonomskom krizom koja pogađa Europu, šest partnera iz pet različitih zemalja (Belgija, Hrvatska, Finska, Portugal i Nizozemska) odlučili su udružiti napore stvaranjem mreže sportskih regija kako bi potaknuli izvrsnost u definiranju i provedbi sportskih politika na temelju metode izvrsnosti regija u sportu. Ova metoda ima za cilj poboljšati kapacitete regija za djelovanje na transnacionalnoj razini definiranjem holističkog i inovativnog programa aktivnosti koje se bave zajedničkim potrebama i izazovima, dijeljenjem i primjenom inovativnih najboljih praksi i iskustava iz transdisciplinarne dimenzije te promicanjem razmjene zajedničkih resursa. Projekt SESE putem te metode ima za cilj pozitivno utjecati na dobrobit stanovništva koje živi u sportskim regijama promicanjem sporta kao stupa društvenog i zdravstvenog poboljšanja. Stoga se međunarodna mreža regija (Excellence SportRegion) temelji na ideji da uspjeh i iskustva drugih regija mogu pomoći u napretku prema uključivijem, pametnijem i održivijem sportskom sektoru dijeljenjem ideja i znanja kako bi se ojačala filozofija da sport zaista ima moć graditi društva.

3 PRINCIPI

Principi „Modela dijeljenja europske sportske izvrsnosti“ temelj su ovog projekta. Načela pružaju osnovu za zajedničku viziju o regionalnoj sportskoj izvrsnosti, što je ujedno i temelj i polazište za provedbu modela. Ona predstavljaju temelj, tj. odskočnu dasku na kojoj je izgrađen SESE model.

3.1 PRINCIP 1: JEDNAKOVRIJEDNI, ALI RAZLIČITI

Sve regije imaju različite karakteristike, organizaciju i resurse, ali sve djeluju u zajedničkim područjima i sa zajedničkim ciljevima u području sporta.

3.2 PRINCIP 2: SPORT JE KLJUČNI ČIMBENIK REGIONALNOG RAZVOJA

Sport doprinosi regionalnom razvoju, poboljšavajući i društveni i gospodarski rast, uključujući zdravlje, obrazovanje, socijalnu koheziju, digitalizaciju i razvoj poduzetništva i poslovanja u sportu.

3.3 PRINCIP 3: ORIJENTACIJA NA LJUDE

Regionalna sportska politika trebala bi osigurati da svaki stanovnik (neovisno o njegovom ekonomskom i društvenom statusu, podrijetlu ili spolu) ima priliku biti aktivan, poboljšavajući kvalitetu života, zdravlje, socijalnu uključenost, obrazovanje i osobni razvoj.

3.4 PRINCIP 4: IZVRSNOST U SPORTU JE MEĐUSEKTORSKA I VIŠERAZINSKA METODA

Resursi i organizacija svake regije temeljni su za postizanje sportske izvrsnosti. Razina upravljanja i autonomije regije utječe na navigaciju različitih razina upravljanja, posebno u odnosu s organizacijama, iz i izvan sportskog sektora, u javnoj sferi na nacionalnoj i lokalnoj razini, ali i s različitim dionicima na svakoj razini.

3.5 PRINCIP 5: SPORT JE GENERATOR POZITIVNOG IMIDŽA ZA REGIJE

Sport je vrijedan instrument za utjecaj na međukulturne, društvene, ekonomske i političke odnose. Poboljšava komunikaciju s ljudima i organizacijama s ciljem povećanja atraktivnosti i imidža regije, na vidljiv i razumljiv način za širu javnost. Prepoznatljivost regija često je povezana s određenim sportskim događajem, sportskim klubom ili sportašem.

3.6 PRINCIP 6: SPORTSKA IZVRSNOST MOŽE SE POBOLJŠATI IZGRADNJOM UČINKOVITE MREŽE

Uspjeh i iskustva drugih regija mogu pomoći svakoj regiji da donese bolju politiku, pruži više prilika i ideja te ojača filozofiju da sport zaista ima moć unaprijediti društvo i regionalni razvoj. Regije s dokazanim ambicijama i rezultatima, koje u suradnji rade na regionalnom razvoju, mogu biti primjer drugim regijama.

3.7 PRINCIP 7: POVEĆANJE I STABILIZACIJA STANDARDA ZA REGIONALNE SPORTSKE POLITIKE DOPRINOSI BOLJEM DRUŠTVU

Povećanje i stabilizacija standarda kvalitete u regionalnim sportskim politikama, kroz razmjenu iskustava, dobrih praksi i obuku dionika, doprinijet će podizanju standarda intervencije regionalnih sportskih vlasti i olakšati postizanje rezultata u promicanju zdravijeg i sretnijeg društva, istovremeno podižući svijest o dobrobitima sporta i tjelesne aktivnosti.

3.8 PRINCIP 8: SPORTSKE INOVACIJE SU VAŽAN ALAT ZA RAST I POBOLJŠANJE REGIONALNOG NAPRETKA

Inovacija ima značajnu važnost u kontekstu sporta, posebno kroz specifičnosti sporta i inovacija u regiji, kao i dodavanje vrijednosti, doprinoseći njegovom razvoju i promicanju međusektorske dimenzije sporta. Društvene inovacije, tj. inovativni pristupi, nužni su za rješavanje regionalnih potreba, uključujući društvene, obrazovne, digitalne, ekološke, zdravstvene i organizacijske izazove. U mnogim slučajevima, jednostavna, ali inovativna rješenja su najučinkovitija i nadohvat ruke.

4 ZAHTJEVI

4.1 ZAHTJEV 1: ORGANIZACIJA/UPRAVLJANJE

Prvo, važno je naglasiti da su sve regije jedinstvene sa svojim karakteristikama, institucionalnim kapacitetima i pristupom organizaciji. Neosporno je da taj institucionalni kapacitet i organizacija uvelike utječu na njezinu intervenciju u društvu. Međutim, svi oni dijele istu ambiciju stalnog rada na poboljšanju kvalitete života svih skupina stanovništva. Razina upravljanja i autonomije regije utječe na navigaciju različitim razinama upravljanja, posebno u odnosu s organizacijama u javnoj sferi na nacionalnoj i lokalnoj razini, ali i s različitim dionicima na svakoj razini. Stupanj administrativne organizacije, kroz definiranje kompetencija i načina djelovanja, kroz regulaciju svoje aktivnosti, jamči učinkovito i transparentno djelovanje.

Konačno, instalirani kapacitet svake regije, u smislu ljudskih, financijskih i materijalnih resursa, odlučujući je za pravilno funkcioniranje i primjenu javnih politika u području sporta. Resursi i organizacija svake regije temeljni su za postizanje tih ciljeva. Sve se svodi na mrežu organizacija i entuzijastičnih pojedinaca. Kako bi se izbjegle ad hoc aktivnosti i osigurao strateški i ciljani pristup, svaka regija trebala bi organizirati sustav primjeren vlastitim specifičnostima i resursima, uvijek znajući tko je odgovoran za koji aspekt.

4.2 ZAHTJEV 2: PROMOCIJA SPORTA

Još jedan uvjet za postizanje i održavanje sportske izvrsnosti jest da regije kontinuirano promoviraju sport i zdrav način života. Kako bi se osigurali maksimalni rezultati, potrebno je uključiti napore svih sektora (javnog, civilnog, privatnog). Važno je spomenuti da se promicanje sporta i tjelesne aktivnosti temelji na organizacijama civilnog društva, odnosno sportskim savezima, sportskim udrugama, sportskim klubovima i drugim subjektima, a koordinira ih javni sektor, tj. regionalne ili lokalne vlasti i javnozdravstvene ustanove.

Javne vlasti trebaju podržati civilno društvo osiguravanjem financijskih i materijalnih resursa (odgovarajuća i dobro upravljana sportska infrastruktura je jedna od njih).

Ova podrška usmjerena je na:

A) Organizirani i natjecateljski sport: sport razvijen pod pokroviteljstvom nacionalnog sportskog saveza. Fokus regija u ovom pitanju uglavnom je na podršci amaterskom sportu te regionalnim i lokalnim fazama školskog sporta.

Međutim, regije ne smiju zaboraviti da, iako u manjem opsegu, može biti ključno podržati i neke sportaše koji su na elitnoj razini ili su na putu da to postignu.

B) Sport za sve

Ovih dana postoji jasan porast pokreta za sport za sve diljem Europe, uglavnom misleći na neformalni i informalni sport, izvan sfere organiziranog sporta. Međutim, u nekim slučajevima postoje nevladine organizacije usmjerene na sport za sve koje su dobro organizirane i koordinirane od strane regionalnih i nacionalnih saveza.

Došlo je do promjene u načinu na koji se sport promatra, u kojem se tjelesna aktivnost ističe u promicanju zdravog načina života, posebno u pogledu kontrole nezaraznih bolesti poput srčanih bolesti, dijabetesa i

raznih vrsta raka, kao i u sprječavanju hipertenzije, održavanju zdrave tjelesne težine ili poboljšanju mentalnog zdravlja te kvalitete života i dobrobiti.

Fokus je na stvaranju uvjeta i prilika za povećanje i održavanje tjelesne aktivnosti i sporta tijekom cijelog života za cijelu populaciju, buđenje društva da prepozna njihove prednosti, promicanje dobrobiti i usvajanje zdravih načina života.

Za učinkovito djelovanje u ovom području, regije moraju imati uspostavljene odgovarajuće sustave za praćenje tjelesne aktivnosti, ulagati u redovite kampanje podizanja svijesti i promicati sport koristeći pritom svoje prirodne resurse i uvjete (teren, vodena površina).

Ljudski resursi

Sredstva namijenjena sportu, koja uključuju trenere, volontere i ostalo sportsko osoblje, preduvjet su za promicanje sporta koje se oslanja na podršku javnog sektora.

Regije se suočavaju s poteškoćama u privlačenju, osposobljavanju i zadržavanju specijaliziranih resursa. Slično tome, volontiranje danas predstavlja drugačiji izazov nego u prošlosti zbog značajne smjene generacija. To zahtijeva pažljivo razmatranje od strane donositelja političkih odluka kako bi se bolje razumjeli stavovi, vrijednosti, ponašanja i preferencije mladih generacija te kako bi se mogla pronaći učinkovita kombinacija motivacijskih strategija.

4.3 ZAHTJEV 3: INFRASTRUKTURA

Postojanje mreže sportske infrastrukture u svakoj regiji temeljni je aspekt za postojanje uvjeta za dostojanstveno bavljenje sportom. Regije moraju uzeti u obzir aspekte poput planiranja, izgradnje, obnove i održavanja sportskih objekata kako bi bile spremne i dodijelile potrebne resurse za pravovremeno zadovoljavanje potreba svog stanovništva i izbjegavanje nepotrebnog pritiska na postojeće objekte.

Pristup javnim objektima mora biti zajamčen svima, uključujući osobe s invaliditetom, i mora biti besplatan. Danas je briga o aspektima vezanim uz održivost sportskih objekata neizbježna.

4.4 ZAHTJEV 4: SPORTSKI INTEGRITET

Prijetnje integritetu sporta mogu se pojaviti u nekoliko oblika, uključujući sljedeće:

- Ilegalno kladenje
- Namještanje utakmica
- Doping
- Prekid javnih ugovora
- Korupcija u dodjeli nagrada za velike javne događaje
- Prijetnje djeci i mladima u sportu
- Nasilje

- Diskriminacija.

Iz nekoliko situacija, danas je zaštita integriteta u sportu tema na dnevnom redu. I tako se mora nastaviti.

Uz doping, ne smijemo zaboraviti spomenuti borbu protiv korupcije i namještanja utakmica, zaštitu djece i mladih u sportu, nasilje i diskriminaciju.

Regija izvrsnosti mora nastaviti provoditi akcije usmjerene na očuvanje čistog i poštenog sporta. To je neotuđiva predanost razvoju sporta, koja se mora naglasiti na odlučan način.

4.5 ZAHTJEV 5: DOBRO UPRAVLJANJE I TRANSPARENTNOST

Uspješne organizacije su one koje su posvećene ispunjavanju svoje misije i postizanju svojih ciljeva. U tom smislu, ključna su načela dobrog upravljanja, uključujući demokraciju, transparentnost, odgovornost u donošenju odluka i reprezentativnu uključivost. U postizanju i održavanju sportske izvrsnosti to se prije svega odnosi na javnu financijsku potporu i upravljanje sportskom infrastrukturom.

4.6 ZAHTJEV 6: SOCIJALNA UKLJUČENOST U SPORTU

Bijela knjiga Komisije o sportu (2007.) prepoznaje društvenu funkciju sporta, njegovu ekonomsku dimenziju i specifičnost njegove organizacije. Zahtjevi 6 i 7 usko su povezani, ali korisno ih je razlikovati.

Isti dokument ističe važan doprinos sporta ekonomskoj i socijalnoj koheziji te integriranim društvima, koristeći potencijal sporta za promicanje socijalne uključenosti, integracije i jednakih mogućnosti. U tom smislu sport može utjecati na stavove i pozitivne načine razmišljanja, otvorenost prema novim idejama i prihvaćanje raznolikosti kao koristi za cijelo društvo. Također može zbližiti ljude, ublažavajući rizik od izolacije potencijalno marginaliziranih skupina (starije osobe, osobe na granici siromaštva, neurodivergentne osobe, osobe s invaliditetom itd.).

Godine 2009., Lisabonskim ugovorom, EU je stekla posebnu nadležnost u području sporta. Članak 6(e) Ugovora o funkcioniranju Europske unije (UFEU) daje EU nadležnost za potporu ili dopunjavanje djelovanja država članica u području sporta, dok članak 165(n) 1 specificira detalje sportske politike, navodeći da Unija mora doprinijeti „promicanju europskih aspekata sporta, uzimajući u obzir njegove specifičnosti, njegove strukture temeljene na volontiranju i njegovu društvenu i obrazovnu funkciju“ (Europska unija, 2012.).

Ove dimenzije sporta, posebno njegova društvena vrijednost, moraju biti prisutne u političkim izborima i u ulozi regija.

S obzirom na važnost ovog priznanja za sportski sektor, za njegove organizacije i aktore, te se dimenzije moraju odraziti u modelu izvrsnosti.

Što se tiče socijalne dimenzije, moraju se uzeti u obzir aspekti poput: uključenosti, promicanja jednakosti, kohezije, održivog razvoja i aktivnog građanstva. To je usko povezano sa Zahtjevom 4 u dijelu koji se odnosi na dostupnost infrastrukture kao preduvjet za socijalnu uključenost.

4.7 ZAHTJEV 7: ZAJEDNIČKA VIZIJA O EKONOMSKOJ DIMENZIJI SPORTA

Bijela knjiga Komisije o sportu (2007.) prepoznaje društvenu funkciju sporta, njegovu ekonomsku dimenziju i specifičnost njegove organizacije. Zahtjevi 6 i 7 usko su povezani, ali dobro je imati specifičan fokus.

Isti dokument ističe važan doprinos sporta ekonomskoj i socijalnoj koheziji te integriranim društvima, koristeći potencijal sporta za promicanje socijalne uključenosti, integracije i jednakih mogućnosti. S obzirom na važnost ovog priznanja za sportski sektor, za njegove organizacije i aktere, te se dimenzije moraju odraziti u modelu izvrsnosti. Što se tiče ekonomske dimenzije, moraju se uzeti u obzir aspekti kao što su: mjerenje učinkovitog ekonomskog utjecaja sporta, inovacije i razvoj, zapošljavanje i stvaranje novih poduzeća.

4.8 ZAHTJEV 8: MEĐUSEKTORSKA SURADNJA

Radni plan Europske unije za sport za razdoblje 2021. – 2024., kao i Radni plan (2024. – 2027.), prepoznaju da bi sport mogao doprinijeti ostvarivanju općih političkih prioriteta EU-a, a posebno ciljeva raznih drugih područja politike kao što su inovacije, digitalizacija, gospodarstvo, obrazovanje, zdravstvo, mladi, socijalna pitanja, uključenost, jednakost, ravnopravnost spolova, urbani i ruralni razvoj, promet, okoliš, turizam, zapošljavanje i održivost; te da bi ta područja politike mogla podržati promicanje sporta na temelju međusektorske suradnje (Europska komisija, 2024.).

Međusektorska suradnja može igrati važnu ulogu u stvaranju ili optimizaciji uvjeta koji pogoduju aktivnom i zdravom načinu života, a time i u aktiviranju pozitivnog društvenog potencijala sporta i tjelesne aktivnosti, kao i u poticanju inovacija i ekonomske dimenzije sporta. Koordinirane akcije na različitim razinama mogu biti učinkovitije od izoliranih intervencija.

Stoga regije, na različitim razinama upravljanja, ali prije svega u partnerstvu s drugim sektorima na regionalnoj razini, moraju promicati transverzalne politike.

5. DOMENE

Uz načela i zahtjeve, koji već ukazuju na to da se sportska politika može široko primjenjivati, korisno je navesti i područja u kojima se mogu poduzeti intervencije kako bi se postigla sportska izvrsnost. Kao što je već zaključeno, regije koje žele biti izvrsne u sportu moraju imati na umu različite ciljne skupine u cijelom stanovništvu s njihovim specifičnim potrebama, motivacijom i stavovima prema sportu i rekreaciji. U okviru područja istaknute su različite mogućnosti, od organiziranog i natjecateljskog sporta do dizajniranja zdravstveno prihvatljivog radnog mjesta, a sve to može poslužiti kao inspiracija za postizanje sportske izvrsnosti.

5.1 PODRUČJE 1: ORGANIZIRANI I NEORGANIZIRANI SPORT

Sport, kako se shvaća u ovom modelu, obuhvaća sve oblike sporta ili bolje rečeno sve oblike redovite aktivnosti. Od oporavka nakon ozljede ili operacije, od reintegracije pojedinaca ili zajedničkih šetnji ili vožnje biciklom do organiziranih natjecateljskih sportova. Naravno, postoji fokus, ali opis pokriva cijeli raspon aktivnosti, s nacionalnim standardom vježbanja (različitim svugdje) kao početnom točkom.

5.2 DOMENA 2: VRHUNSKI SPORTOVI

Vrhunski sport ili elitni sportovi često igraju važnu ulogu u sportskoj politici. To je zato što se razvija mnogo politika (u lancu od selekcije, razvoja talenata do međunarodnog prestiža) i zato što dobivaju mnogo medijske pozornosti. Regije moraju razmotriti svoju ulogu u području vrhunskog sporta, ali u mnogim slučajevima, politika vrhunskog sporta je u nadležnosti nacionalne vlade, često delegirane nacionalnim organizacijama poput olimpijskih odbora.

5.3 DOMENA 3: IZAZOVAN DIZAJN JAVNIH PROSTORA

Mnoge aktivnosti odvijaju se na inicijativu pojedinca ili u raznim javnim prostorima. Trčanje, hodanje i vožnja biciklom očite su opcije koje se odvijaju u javnim prostorima koji nisu posebno dizajnirani za sportske svrhe, ali postoji mnogo više. Korištenjem prirodnog okoliša možete brzo povećati sudjelovanje u sportu (ljudi koji zadovoljavaju standard vježbanja). Prilikom projektiranja javnih prostora poput parkova, trgova, prometnih staza itd., potrebno je uzeti u obzir buduću upotrebu za rekreaciju i osigurati odgovarajuću razinu javne rasprave. Usvajanje Novih europskih Bauhaus (NEB) vrijednosti i načela mogu pružiti koristan vodič. Inicijativa NEB-a promiče rješenja koja su ne samo održiva već i uključiva i lijepa, uz poštovanje raznolikosti mjesta, tradicija i kultura.

5.4 PODRUČJE 4: SKRB, LIJEČENJE, ZDRAVLJE I PREVENCIJA

Neaktivnost je možda najveća prijetnja zdravlju. Razvoj društva, posebno tehnološki razvoj, uzrokuje da se ljudi sve manje kreću. Sportska politika trebala bi uvelike poticati vježbanje u svim područjima i u svim oblicima. Za budućnost (kada se čini da neaktivnost postaje glavni uzrok), kretanje na svim razinama može biti najvažniji dio regionalne politike.

5.5 DOMENA 5: PARTICIPATIVAN PRISTUP

Sport ima moć zbližiti ljude. Ne automatski za sve, ali otprilike polovica ljudi automatski osjeća privlačnost prema sportu, klubu ili događaju. Od velike je vrijednosti ako i drugim ljudima možemo omogućiti da iskuse dodanu vrijednost zajedničkog vježbanja i sudjelovanja. Za to su nam potrebni novi oblici, a ponekad i prilagodbe (u sportu i materijalima). Razvoj politika je važan.

5.6 DOMENA 6: EKONOMIJA, MARKETING, DOGAĐANJA

Sport može dati regiji važan gospodarski poticaj kao dio pozicioniranja regije kao destinacije aktivnog turizma. Posebno veliki događaji, poput nacionalnih, europskih ili svjetskih natjecanja s jedne strane, ili atraktivni rekreacijski događaji poput maratona ili biciklističkih utrka mogu promovirati regiju i stvoriti različite učinke prelijevanja na turistički sektor (dulji boravci za sportaše koji dolaze, njihove timove i gledatelje, trošenje u restoranima, kafićima, posjeti različitim turističkim mjestima).

Osim toga, ne treba zanemariti ni profesionalni natjecateljski sport, posebno u slučaju izvanrednih rezultata, koji može pomoći u stvaranju bolje prepoznatljivosti i ukupne slike nacije, što opet utječe i na regije.

Sport ima još jedan ekonomski aspekt. Troškovi zdravstvene zaštite prijetnja su gospodarstvu. Postoji ideja da je ulaganje u aktivan način života važno ekonomsko ulaganje (otprilike ulaganje jednog eura daje povrat od najmanje 2,5 eura).

5.7 PODRUČJE 7: SPORT I OBRAZOVANJE

Još jedno područje u kojem naponi za povećanje tjelesne aktivnosti i promicanje sporta mogu imati dugoročne rezultate je obrazovni sustav na svim razinama (počevši od rane dobi od vrtića pa sve do sveučilišne razine). Navike tjelesne aktivnosti potrebno je usvojiti rano, a neizravno, motiviranjem djece da budu aktivna i podučavanjem o njezinim prednostima, učinak se može stvoriti na cijelu obitelj. Regije uglavnom nisu nadležne za školske nastavne planove i programe, ali mogu pokušati povećati razinu tjelesne aktivnosti u školama kroz različite projekte i inicijative u suradnji sa školama, sportskim klubovima i regionalnim savezima.

5.8 DOMENA 8: RADNO MJESTO I POSLODAVCI

Odrasli provode 1/3 svog vremena na poslu, što poslodavcima nameće odgovornost da razmotre zdravstveni aspekt radnog mjesta. Nažalost, nisu svi poslodavci svjesni te odgovornosti, i tu javne politike mogu napraviti razliku i motivirati ih da prilagode svoje politike i strategije ljudskih resursa imajući na umu dobrobit zaposlenika. To će zauzvrat rezultirati smanjenim izostancima s posla, povećanom organizacijskom predanošću, motivacijom i produktivnošću zaposlenika, pa čak i smanjenom fluktuacijom.

6 DEFINICIJA

Za potrebe implementacije SESE modela primjenjuju se sljedeće definicije:

„Sport“ znači sve oblike tjelesne aktivnosti koji su, kroz povremeno ili organizirano sudjelovanje, usmjereni na održavanje ili poboljšanje tjelesne kondicije i mentalnog blagostanja, stvaranje društvenih odnosa ili postizanje rezultata u natjecanjima na svim razinama.

„Regije“ su lokalna vlast na razini neposredno ispod središnje vlade, s vlastitim političkim predstavništvom koje ostvaruje izabrana regionalna skupština.

„Izvrsnost u sportu je zajednička odgovornost“ kako bi se osiguralo da regija dobije pozornost u područjima koja mogu pomoći u podršci razvoju i zdravom aktivnom načinu života. Kontinuirani regionalni razvoj u aspektu razvoja stručnosti u područjima kao što su financiranje, socijalna uključenost i gospodarski rast kroz sport može se smatrati istinskom imovinom koja se može iskoristiti i dijeliti. Njegova primjenjivost i prenosivost osiguravaju interes drugih regija i zajednički prijenos znanja kroz stjecanje novih iskustava i znanja.

„Izvrsnost u sportu smatra se kao visokokvalitetni standard koji vodi optimiziranim rezultatima u promicanju sporta i zdravog načina života. Da bi regija bila izvrsna, mora duboko poznavati svoju stvarnost (imati uspostavljene sustave praćenja), planirati i upravljati svojim resursima na vrlo učinkovit način, uspostaviti širok sustav razvoja sporta koji unapređuje svaku dimenziju sporta visokim standardima kvalitete.“

„Kada tjelesna aktivnost postane besplatna i dostupna svima; artikulirana i integrirana vizija različitih faza razvoja sporta, u promicanju sporta i cjeloživotne tjelesne aktivnosti“

„Model koji inspirira druge regije da teže izvrsnoj sportskoj politici. U ovom modelu, sport kao sredstvo za ostvarivanje druge društvene koristi i sport jer je jednostavno zabavan, uključeni su zajedno. Model se također sastoji od koraka koje regija može poduzeti kako bi radila na svojoj izvrsnosti. Model pomaže sportskim regijama da ojačaju svoju sportsku politiku.“

„Uglavnom se odnosi na opće zdravstveno stanje stanovništva, kao i na njihove navike bavljenja tjelesnom aktivnošću i sportom. Svaka regija koja teži izvrsnosti u sportu trebala bi prije svega imati široku bazu sportskih i rekreacijskih programa, koje bi provodila besplatno ili uz minimalna izdvajanja za građane, a na taj bi se način poboljšalo opće zdravstveno stanje stanovnika regije. Provođenje kampanje za popularizaciju sporta i tjelesne aktivnosti među stanovnicima moglo bi u roku od godinu dana dati izvrsne rezultate. Postotak tjelesno aktivnih ljudi i opće zdravstveno stanje sigurno bi se povećali.“

Na kraju, željeli bismo spomenuti članak 165. Lisabonskog ugovora i dokument Europske komisije iz 2011. „Razvoj europske dimenzije u sportu“

Članak 165. Lisabonskog ugovora

1. Europska Unija doprinosi razvoju kvalitetnog obrazovanja poticanjem suradnje između država članica i, ako je potrebno, podržavanjem i dopunjavanjem njihovog djelovanja, uz potpuno poštovanje odgovornosti država članica za sadržaj nastave i organizaciju obrazovnih sustava te njihovu kulturnu i jezičnu raznolikost. Unija doprinosi promicanju europskih sportskih pitanja, uzimajući u obzir specifičnu prirodu sporta, njegove strukture temeljene na dobrovoljnoj aktivnosti i njegovu društvenu i obrazovnu funkciju.

2. Djelovanje Europske Unije usmjereno je na:

- razvoj europske dimenzije u obrazovanju, posebno poučavanjem i širenjem jezika država članica,
- poticanje mobilnosti studenata i nastavnika, poticanjem, između ostalog, akademskog priznavanja diploma i razdoblja studija,
- promicanje suradnje između obrazovnih ustanova,
- razvijanje razmjene informacija i iskustava o pitanjima zajedničkim obrazovnim sustavima država članica,
- poticanje razvoja razmjena mladih i razmjena instruktora društvenog obrazovanja te poticanje sudjelovanja mladih u demokratskom životu u Europi,
- poticanje razvoja obrazovanja na daljinu,
- razvoj europske dimenzije u sportu promicanjem pravednosti i otvorenosti u sportskim natjecanjima i suradnje između tijela odgovornih za sport te zaštitom fizičkog i moralnog integriteta sportaša i sportašica, posebno najmlađih sportaša i sportašica.

3. Europska Unija i države članice potiču suradnju s trećim zemljama i nadležnim međunarodnim organizacijama u području obrazovanja i sporta, posebno s Vijećem Europe.

4. Kako bi se doprinijelo ostvarivanju ciljeva iz ovog članka:

- Europski parlament i Vijeće, postupajući u skladu s redovnim zakonodavnim postupkom, nakon savjetovanja s Gospodarskim i socijalnim odborom i Odborom regija, donose poticajne mjere, isključujući svako usklađivanje zakona i propisa država članica,
- Vijeće, na prijedlog Komisije, donosi preporuke.

THE SPORT REGION EXCELLENCE MODEL

Principles

Regions are equal but different	☐
Sport can be a key factor for regional development	☐
Regional sport interventions are always people orientated	☐
Sport Excellence is cross-sectoral and multi-level method	☐
Sport is a generator of positive image for region	☐
An effective network can boost Sport Excellence	☐
Increasing, stabilizing standards for regional Sport policy contributes to a better society	☐
Sport innovation is a significant tool for growing and improving regional improvement	☐

Require ments

Organization/ multilevel government support the shared ambition.	☐
Sport promotion is the general chosen policy	☐
Appropriate infrastructures (hardware/ software)	☐
Guarantee for sports integrity	☐
Good governance and transparency	☐
Shared vision about the social dimension of sport	☐
Shared vision about the economic dimension of sport	☐
Cross sectoral cooperation	☐

Domains

Organised and informal sport and events	☐
Elite sports	☐
Challenging design of the public space	☐
Care, cure, health and prevention	☐
Social and participation	☐
Economics, marketing, events	☐
Sport specific & general education and daycare	☐
Workplace and employees	☐

Portuguese



Co-funded by
the European Union

The SESE Model & Handbook

SHARING EUROPEAN SPORT EXCELLENCE

Erasmus+ Project, 2023-25



SESE

SHARING EUROPEAN
SPORTS EXCELLENCE



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

1 ÍNDICE DE CONTEÚDO

1 Índice.....	1
2 INTRODUÇÃO AO MODELO.....	2
3 OS PRINCÍPIOS.....	3
3.1 PRINCÍPIO 1: As regiões são iguais mas diferentes	3
3.2 PRINCÍPIO 2: O desporto é um fator-chave para o desenvolvimento regional.....	3
3.3 PRINCÍPIO 3: A intervenção das regiões deve ser orientada para as pessoas.....	3
3.4 PRINCÍPIO 4: A excelência desportiva é um método intersectorial e multinível.....	3
3.5 PRINCÍPIO 5: O desporto é um gerador de uma imagem positiva das regiões.....	3
3.6 PRINCÍPIO 6: A excelência desportiva pode ser reforçada através da construção de uma rede eficaz	3
3.7 PRINCÍPIO 7: Aumentar e estabilizar os padrões das políticas desportivas regionais contribui para uma sociedade melhor	4
3.8 PRINCÍPIO 8: A inovação desportiva é uma ferramenta importante para o crescimento e a melhoria do progresso regional.....	4
4 OS REQUISITOS.....	5
4.1 REQUISITO 1: ORGANIZAÇÃO/GOVERNAÇÃO.....	5
4.2 REQUISITO 2: PROMOÇÃO DO DESPORTO	5
4.3 REQUISITO 3: INFRA-ESTRUTURAS	6
4.4 REQUISITO 4: INTEGRIDADE DESPORTIVA	6
4.5 REQUISITO 5: BOA GOVERNAÇÃO E TRANSPARÊNCIA.....	7
4.6 REQUISITO 6: VISÃO PARTILHADA SOBRE A DIMENSÃO SOCIAL DO DESPORTO.....	7
4.7 REQUISITO 7: VISÃO PARTILHADA SOBRE A DIMENSÃO ECONÓMICA DO DESPORTO.....	7
4.8 REQUISITO 8: COOPERAÇÃO INTERSECTORIAL.....	8
5 DOMÍNIOS	9
5.1 DOMÍNIO 1: desporto organizado e não organizado.....	9
5.2 DOMÍNIO 2: desportos de elite.....	9
5.3 DOMÍNIO 3: a conceção desafiante do espaço público.....	9
5.4 DOMÍNIO 4: cuidados, cura, saúde e prevenção	9
5.5 DOMÍNIO 5: social, societal e participação.....	9
5.6 DOMÍNIO 6: economia, marketing, eventos.....	10
5.7 DOMÍNIO 7: desporto específico e educação geral e cuidados diurnos	10
5.8 DOMÍNIO 8: local de trabalho e trabalhadores.....	10
6 DEFINIÇÕES.....	11
O MODELO DE EXCELÊNCIA DA REGIÃO DESPORTIVA	13

2 INTRODUÇÃO AO MODELO

O projeto SESE promove a cooperação transnacional, melhorando a capacidade das partes interessadas públicas e privadas para operar num ambiente desafiador através da promoção do conceito de Excelência no desporto numa perspetiva intersectorial, desenvolvendo estratégias conjuntas com outras áreas e grupos de interesse e promovendo o desporto em novas áreas, entre outras Saúde, Trabalho, Família e Risco de Exclusão Social. Graças à sua idiossincrasia, as regiões desportivas representam provavelmente os melhores mecanismos para lidar com os efeitos da pandemia de Covid-19 no Desporto e com a atual crise económica, através da promoção da digitalização, da inclusão social e da criação de empresas. Para fazer face a esta crise sanitária e socioeconómica que atinge a Europa, seis parceiros de cinco países diferentes (Bélgica, Croácia, Finlândia, Portugal e Países Baixos) decidiram reunir esforços através da criação de uma rede de regiões desportivas para impulsionar a excelência na definição e implementação de políticas desportivas com base no método SportRegion Excellence. Este método visa melhorar a sua capacidade de operar a nível transnacional, definindo um programa holístico e inovador de actividades que abordem necessidades e desafios comuns, partilhando e implementando as melhores práticas e experiências inovadoras de uma dimensão transdisciplinar e promovendo o intercâmbio de recursos comuns. O projeto SESE, através do método SportRegion, visa ter um impacto positivo no bem-estar da população que vive em regiões desportivas através da promoção do desporto como um pilar da melhoria social e da saúde. Assim, a rede Excellence SportRegion baseia-se na ideia de que o sucesso e as experiências de outras regiões podem ajudar-nos a avançar para um sector do desporto mais inclusivo, mais inteligente e mais sustentável, através da partilha de ideias e conhecimentos para reforçar a filosofia de que o desporto tem realmente o poder de construir sociedades.

3 OS PRINCÍPIOS

Os princípios do "**Modelo Europeu de Excelência no Desporto**" são os pilares deste projeto. Os princípios fornecem a base para uma visão partilhada sobre a Excelência Desportiva Regional, sendo simultaneamente a fundação e o ponto de partida para a implementação do modelo. Incluem a ideia sobre a qual o "Modelo SESE" é construído e os objectivos a atingir.

3.1 PRINCÍPIO 1: AS REGIÕES SÃO IGUAIS MAS DIFERENTES

Todas as regiões têm características, organização e recursos diferentes, mas todas intervêm em áreas comuns e com objectivos comuns no domínio do desporto.

3.2 PRINCÍPIO 2: O DESPORTO É UM FACTOR-CHAVE PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL

O desporto contribui para o desenvolvimento regional, potenciando o crescimento social e económico, incluindo a saúde, a educação, a coesão social, a digitalização e a criação de empresas.

3.3 PRINCÍPIO 3: A INTERVENÇÃO DAS REGIÕES DEVE SER ORIENTADA PARA AS PESSOAS

A política desportiva regional deve garantir que todos os habitantes (independentemente do seu estatuto económico e social, origem ou género) tenham a oportunidade de ser ativos, melhorando a sua qualidade de vida, saúde, inclusão social, educação e desenvolvimento pessoal.

3.4 PRINCÍPIO 4: A EXCELÊNCIA DESPORTIVA É UM MÉTODO INTERSECTORIAL E MULTINÍVEL

Os recursos e a organização de cada região são fundamentais para alcançar a excelência desportiva. O seu nível de governação e de autonomia influencia a navegação dos diferentes níveis de governação, nomeadamente na relação com as organizações, do e fora do sector do desporto, na esfera pública a nível nacional e local, mas também com as diferentes partes interessadas a cada nível.

3.5 PRINCÍPIO 5: O DESPORTO É UM GERADOR DE UMA IMAGEM POSITIVA DAS REGIÕES

O desporto é um instrumento valioso para influenciar as relações interculturais, sociais, económicas e políticas. Melhora a comunicação com pessoas e organizações com objectivos como o aumento da atratividade e da imagem de uma região, de uma forma visível e compreensível para o público em geral. A notoriedade das regiões está frequentemente relacionada com um evento desportivo específico, um clube desportivo ou um atleta.

3.6 PRINCÍPIO 6: A EXCELÊNCIA DESPORTIVA PODE SER IMPULSIONADA ATRAVÉS DA CRIAÇÃO DE UMA REDE EFICAZ

O êxito e as experiências de outras regiões podem ajudar cada região a elaborar uma melhor política, a dar mais oportunidades e ideias e a reforçar a filosofia de que o desporto tem realmente o poder de construir sociedades. As regiões com ambições e resultados comprovados, que trabalham em conjunto para elevar ainda mais o seu nível, podem ser um exemplo para as outras regiões.

3.7 PRINCÍPIO 7: AUMENTAR E ESTABILIZAR OS PADRÕES DAS POLÍTICAS DESPORTIVAS REGIONAIS CONTRIBUI PARA UMA SOCIEDADE MELHOR

O aumento e a estabilização dos padrões de qualidade nas políticas desportivas regionais, através da partilha de experiências, de boas práticas e da formação das partes interessadas, contribuirão para elevar o nível de intervenção das autoridades desportivas regionais e facilitarão a obtenção de resultados, na promoção de uma sociedade mais saudável e mais feliz, ao mesmo tempo que sensibilizam para os benefícios do desporto e da atividade física.

3.8 PRINCÍPIO 8: A INOVAÇÃO NO DESPORTO É UM INSTRUMENTO IMPORTANTE PARA O CRESCIMENTO E A MELHORIA DO PROGRESSO REGIONAL

A inovação tem uma importância significativa no contexto do desporto, especialmente através das particularidades do desporto e da inovação numa região, além de acrescentar valor, contribuir para o seu desenvolvimento e promover a dimensão intersectorial do desporto. São necessárias abordagens inovadoras para dar resposta às necessidades regionais, incluindo problemas sociais, educativos, digitais, ambientais, de saúde e organizacionais.

4 OS REQUISITOS

4.1 REQUISITO 1: ORGANIZAÇÃO/GOVERNAÇÃO

Em primeiro lugar, todas as regiões têm a sua própria caracterização e organização. É inegável que esta organização influencia grandemente a sua intervenção na sociedade. A primeira regra do modelo deve ser a de que os recursos e a organização de cada região são fundamentais para atingir os seus objectivos. O seu nível de governação e de autonomia influencia a navegação dos diferentes níveis de governação, nomeadamente na relação com as organizações da esfera pública a nível nacional e local, mas também com os diferentes stakeholders a cada nível. O grau de organização administrativa, através da sua definição de competências e modo de atuação, através da regulação da sua atividade, garante uma atividade eficaz e transparente. Por último, mas não menos importante, a capacidade instalada de cada região, em termos de recursos humanos, financeiros e materiais, é determinante para o bom funcionamento e aplicação das políticas públicas na área do desporto.

4.2 REQUISITO 2: PROMOÇÃO DO DESPORTO

Em todas as regiões, a promoção do desporto e da atividade física é feita através do apoio às organizações da sociedade civil, nomeadamente federações desportivas, associações desportivas, clubes desportivos e outras entidades.

Este apoio é prestado essencialmente através da disponibilização de recursos financeiros e materiais, o que inclui a partilha de instalações desportivas.

Este apoio incide em 3 grandes áreas:

Desporto Organizado: desporto desenvolvido sob a égide de uma federação desportiva nacional. O enfoque das regiões nesta matéria incide principalmente no apoio ao desporto de base e às fases regional e local do Desporto Escolar.

No entanto, as regiões não devem esquecer que, embora em menor escala, também pode ser essencial apoiar alguns atletas que estão no nível de elite ou que estão a caminho de lá chegar.

Desporto para Todos: Trata-se sobretudo de desporto não formal e informal, fora da esfera do desporto organizado. Atualmente, verifica-se um claro aumento do movimento do desporto para todos na Europa.

Verifica-se uma mudança na forma como o desporto é encarado, em que a atividade física ganha destaque na promoção de um estilo de vida saudável, nomeadamente no que diz respeito ao controlo de doenças não transmissíveis como as doenças cardíacas, a diabetes e vários tipos de cancro, bem como na prevenção da hipertensão arterial, na manutenção de um peso corporal saudável ou na melhoria da saúde mental e da qualidade de vida e bem-estar. O foco é criar as condições e oportunidades para aumentar e manter a prática da atividade física e do desporto ao longo da vida para toda a população, despertando a sociedade para o reconhecimento dos seus benefícios, promovendo o bem-estar e a adoção de estilos de vida saudáveis. Para uma ação eficaz neste capítulo, as regiões devem dispor de sistemas adequados de

monitorização da atividade física, investir em campanhas regulares de sensibilização e promover o desporto, tirando partido das suas condições naturais (natureza e mar)

Recursos humanos: Recursos afectados ao desporto, que incluem treinadores, voluntários e outro pessoal desportivo.

As regiões enfrentam dificuldades na formação, angariação e retenção de recursos especializados. Da mesma forma, o voluntariado é hoje um desafio diferente do passado, o que exige um olhar atento por parte dos decisores políticos.

É importante que exista um conjunto de incentivos e benefícios para estes agentes, sob pena de se comprometer o processo de desenvolvimento desportivo regional.

4.3 REQUISITO 3: INFRA-ESTRUTURAS

A existência de uma rede de infra-estruturas desportivas em cada região é um aspeto fundamental para a existência de condições para a prática desportiva com dignidade. As regiões devem ter em conta aspectos como o planeamento, a construção, a renovação e a manutenção das instalações desportivas, de forma a estarem preparadas e a afectarem os recursos necessários para responder atempadamente às necessidades da sua população e evitar pressões desnecessárias sobre as instalações existentes.

O acesso às instalações públicas deve ser garantido a todos, incluindo as pessoas com deficiência, e deve ser tendencialmente gratuito. Atualmente, é obrigatória a preocupação com aspectos relacionados com a sustentabilidade das instalações desportivas.

4.4 REQUISITO 4: INTEGRIDADE DESPORTIVA

As ameaças à integridade do desporto podem assumir várias formas, incluindo as seguintes:

- Apostas ilegais Jogos
- Jogo
- Dopagem
- Perturbação de contratos públicos
- Corrupção na adjudicação de grandes eventos públicos
- Ameaças a crianças e jovens no desporto
- Violência
- Discriminação

Derivada de várias situações, a proteção da integridade no desporto é hoje um tema na ordem do dia. E assim deve continuar. Para além da dopagem, não podemos deixar de referir a luta contra a corrupção e o match fixing, a proteção das crianças e jovens no desporto, a violência e a discriminação. É essencial que uma região de excelência continue a implementar acções destinadas a preservar um desporto limpo e

justo. Trata-se de um compromisso inalienável para o desenvolvimento desportivo, que deve ser sublinhado de forma peremptória.

4.5 REQUISITO 5: BOA GOVERNAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

As organizações mais capazes são aquelas que estão mais próximas de cumprir a sua missão e de atingir os seus objectivos. Neste domínio, a boa governação e a transparência são condições essenciais. As regiões devem assegurar, interna e externamente, a existência de padrões de qualidade que são obrigatoriamente seguidos, nomeadamente, estruturas adequadas, organização e gestão eficientes, existência de responsabilização das partes interessadas, mecanismos de transparência e clareza e assertividade nos processos de decisão.

4.6 REQUISITO 6: VISÃO PARTILHADA SOBRE A DIMENSÃO SOCIAL DO DESPORTO

O Livro Branco da Comissão sobre o Desporto (2007) reconhece a função social do desporto, a sua dimensão económica e a especificidade da sua organização. Os requisitos 6 e 7 estão estreitamente relacionados, mas é bom ter um foco específico. O mesmo documento destaca o importante contributo do desporto para a coesão económica e social e para sociedades mais integradas, utilizando o potencial do desporto para promover a inclusão social, a integração e a igualdade de oportunidades. Em 2009, com o Tratado de Lisboa, a UE adquiriu competências específicas no domínio do desporto. A alínea e) do artigo 6.º do Tratado sobre o Funcionamento da União Europeia (TFUE) atribui à UE competência para apoiar ou complementar a ação dos Estados-Membros no domínio do desporto, enquanto a alínea n) do artigo 165.º especifica os pormenores de uma política desportiva, afirmando que a União deve contribuir "para a promoção dos aspectos europeus do desporto, tendo simultaneamente em conta as suas especificidades, as suas estruturas baseadas no voluntariado e a sua função social e educativa". Estas dimensões do desporto, nomeadamente o seu valor social, devem estar presentes nas escolhas políticas e no papel das regiões. Considerando a importância deste reconhecimento para o sector do desporto, para as suas organizações e agentes, estas dimensões devem ser reflectidas no modelo de excelência. Ao nível da dimensão social, devem ser considerados aspectos como: a inclusão, a promoção da igualdade, a coesão, o desenvolvimento sustentável e a cidadania ativa. No que diz respeito à dimensão económica, devem ser considerados aspectos como: a medição do impacto económico efetivo do desporto, a inovação e o desenvolvimento, o emprego e a criação de novas empresas.

4.7 REQUISITO 7: VISÃO PARTILHADA SOBRE A DIMENSÃO ECONÓMICA DO DESPORTO

O Livro Branco da Comissão sobre o desporto (2007) reconhece a função social do desporto, a sua dimensão económica e a especificidade da sua organização. Os requisitos 6 e 7 estão estreitamente relacionados, mas é bom ter um foco específico.

O mesmo documento destaca o importante contributo do desporto para a coesão económica e social e para sociedades mais integradas, utilizando o potencial do desporto para promover a inclusão social, a

integração e a igualdade de oportunidades. Considerando a importância deste reconhecimento para o sector do desporto, para as suas organizações e agentes, estas dimensões devem estar reflectidas no modelo de excelência. Em termos da dimensão económica, devem ser considerados aspectos como: a medição do impacto económico efetivo do desporto, a inovação e o desenvolvimento, o emprego e a criação de novas empresas.

4.8 REQUISITO 8: COOPERAÇÃO INTERSECTORIAL

O Plano de Trabalho da União Europeia para o Desporto para 2021-2024, adotado pelo Conselho em 4 de dezembro de 2020, reconhece que o desporto pode contribuir para a realização das prioridades políticas globais da UE e, em particular, dos objetivos de vários outros domínios de intervenção, como a inovação, a digitalização, a economia, a educação, a saúde, a juventude, os assuntos sociais, a inclusão, a igualdade, a igualdade de género, o desenvolvimento urbano e rural, os transportes, o ambiente, o turismo, o emprego e a sustentabilidade; e que esses domínios de intervenção podem apoiar a promoção do desporto, com base na cooperação intersectorial. A cooperação intersectorial pode desempenhar um papel importante na criação ou otimização de condições favoráveis a um estilo de vida ativo e saudável e, por conseguinte, na ativação do potencial social positivo do desporto e da atividade física, bem como no estímulo à inovação e à dimensão económica do desporto. As acções coordenadas a vários níveis podem ser mais eficazes do que as intervenções isoladas. Por conseguinte, as regiões, a diferentes níveis de governação, mas sobretudo em parceria com outros sectores a nível regional, devem promover políticas transversais.

5. OS DOMÍNIOS

Para além dos princípios e das exigências, que já indicam que a política desportiva pode ser aplicada de forma ampla, pode também ser útil designar os domínios. O desenvolvimento da política desportiva é mais rápido do que a terminologia. Na maioria dos países, desporto é um nome genérico, enquanto a política desportiva é muito mais do que desporto de competição. As diferentes opções são destacadas em Domínios.

5.1 DOMÍNIO 1: DESPORTO ORGANIZADO E NÃO ORGANIZADO

O desporto, tal como no modelo, diz respeito a todas as formas de desporto, ou melhor, a todas as formas de ser ativo. Desde a recuperação após uma cirurgia, passando pela reintegração de caminhadas individuais ou conjuntas ou passeios de bicicleta, até ao desporto de competição organizado. É claro que há um foco, mas a descrição abrange toda a gama de actividades, tendo como ponto de partida a Norma Nacional de Exercício (diferente em todos os lugares).

5.2 DOMÍNIO 2: DESPORTOS DE ELITE

O desporto de alta competição ou desporto de elite desempenha frequentemente um papel importante na política desportiva. Porque está a ser desenvolvida muita política (na cadeia que vai do desenvolvimento de talentos ao prestígio internacional) e porque recebe muita atenção dos meios de comunicação social. As regiões devem sempre considerar qual é o seu papel no domínio do desporto de alta competição, mas, em muitos casos, a política do desporto de alta competição cabe ao governo nacional, muitas vezes delegada a organizações nacionais como os comités olímpicos.

5.3 DOMÍNIO 3: A CONCEPÇÃO DESAFIANTE DO ESPAÇO PÚBLICO

Muitas das actividades têm lugar por iniciativa própria e em espaços públicos. Correr, caminhar e andar de bicicleta são as opções óbvias, mas há muitas outras opções. Ao utilizar o ambiente, é possível aumentar rapidamente a participação desportiva (pessoas que cumprem a norma de exercício). Se o fizermos num ambiente verde, isso também tem uma influência claramente positiva na saúde.

5.4 DOMÍNIO 4: CUIDADOS, CURA, SAÚDE E PREVENÇÃO

A inatividade é talvez a maior ameaça para a saúde. A evolução da sociedade, em especial a evolução tecnológica, significa que as pessoas precisam de fazer cada vez menos exercício. A política desportiva deve sempre encorajar o exercício em todas as áreas e. Há sempre uma forma diferente. No âmbito de uma política desportiva de excelência, é bom que isto seja descrito. Para o futuro (quando a inação parece tornar-se a principal causa), o movimento a todos os níveis pode ser a parte mais importante da política.

5.5 DOMÍNIO 5: SOCIAL, SOCIETAL E PARTICIPAÇÃO

O desporto tem o poder de unir as pessoas. Não automaticamente para todos, mas cerca de metade das pessoas sente-se automaticamente atraída por um desporto, um clube ou um evento. É de grande valor se pudermos também permitir que outras pessoas experimentem o valor acrescentado do exercício em

conjunto e da participação. Para isso, são necessárias novas formas e, por vezes, adaptações (nos desportos e nos materiais). Os desenvolvimentos políticos são importantes.

5.6 DOMÍNIO 6: ECONOMIA, MARKETING, EVENTOS

O desporto pode dar à região um importante impulso económico. Isto deve-se ao valor de atração e de exposição do desporto. Os eventos, em particular, podem colocar uma região no mapa. Isto também permite determinar a "cor" da região (da imagem) e mostrar as ambições da região. Além disso, a economia do desporto não é negligenciável, mas isto não se aplica a todas as regiões. O desporto tem uma outra vertente económica. Os custos dos cuidados de saúde são uma ameaça para a economia. Existe a ideia de que investir num estilo de vida ativo é um investimento económico importante (aproximadamente, investir um euro dá um retorno de, pelo menos, 2,5 euros)

5.7 DOMÍNIO 7: EDUCAÇÃO DESPORTIVA ESPECÍFICA E GERAL E CRECHES

Outro domínio é o da educação e dos cuidados diurnos. Existem cursos em que os estudantes recebem formação para se tornarem profissionais do desporto. Para tal, existem frequentemente diferentes níveis, a começar pelos cursos de formação geral. Além disso, o desenvolvimento físico/desporto é frequentemente uma disciplina nas escolas. Sobretudo no ensino básico, mas também no ensino secundário. Também aqui deveria haver uma relação com a política desportiva regional. Por último, muitos países dispõem de estruturas de acolhimento de crianças. Desde o nascimento, durante o dia, mas também antes e depois da escola. Por vezes, o desporto também desempenha um papel neste contexto. É possível obter bons resultados neste domínio, sobretudo nos primeiros anos.

5.8 DOMÍNIO 8: LOCAL DE TRABALHO E TRABALHADORES

As pessoas adultas passam a maior parte do tempo no seu trabalho. A fase da vida tem um risco de inatividade, mas cada vez mais a atividade profissional é também um risco. É cada vez mais um escritório e menos ativo. Incluir também o tempo de trabalho na política desportiva. O tráfego pendular desempenha um papel importante neste domínio. Incentivar a deslocação a pé ou de bicicleta pode ser importante. Mas também é útil ver como se pode interromper o mais eficazmente possível a sessão durante o dia de trabalho ou até estimular o exercício ativo, por exemplo, durante a pausa para o almoço.

6 DEFINIÇÕES

Para efeitos da aplicação do Modelo SESE, aplicam-se as seguintes definições:

"Desporto", todas as formas de atividade física que, através de uma participação ocasional ou organizada, se destinam a manter ou melhorar a aptidão física e o bem-estar mental, a estabelecer relações sociais ou a obter resultados em competições a todos os níveis.

"Regiões", a autoridade local ao nível imediatamente inferior ao do Governo Central, com representação política própria exercida por uma assembleia regional eleita.

A **"excelência desportiva"** é "uma responsabilidade partilhada para assegurar que a região recebe atenção em áreas que podem ajudar a apoiar o desenvolvimento e estilos de vida activos e saudáveis. O desenvolvimento constante de conhecimentos especializados da região em áreas como o financiamento e o desenvolvimento regional pode ser considerado um verdadeiro trunfo que pode ser aproveitado e partilhado"

"entendida como um padrão de alta qualidade que conduz a resultados otimizados na promoção do desporto e de estilos de vida saudáveis. Para ser excelente, uma região tem de conhecer profundamente a sua realidade (sistemas de monitorização em vigor), planear e gerir os seus recursos de forma muito eficaz, para pôr em prática um sistema alargado de desenvolvimento desportivo, que valorize todas as dimensões do desporto com elevados padrões de qualidade"

"quando a atividade física tende a ser gratuita e acessível a todos; uma visão articulada e integrada das diferentes fases do desenvolvimento desportivo, na promoção do desporto e da atividade física ao longo da vida"

"um modelo que inspire outras regiões a lutar por uma política desportiva de excelência. Neste modelo, o desporto como meio de obter outros benefícios sociais e o desporto como simples diversão estão incluídos em conjunto. O modelo também consiste em passos que uma região pode dar para trabalhar na sua excelência. Modelo + programa de execução. Ajuda as regiões desportivas a reforçar a sua política desportiva"

"principalmente relacionadas com o estado geral de saúde da população, bem como com os seus hábitos de praticar atividade física e desporto. Todas as regiões que procuram a excelência no desporto devem, em primeiro lugar, dispor de uma ampla base de programas desportivos e recreativos, a implementar gratuitamente ou com dotações mínimas para os cidadãos e, desta forma, melhorar o estado geral de

saúde dos habitantes da região. A implementação de uma campanha para popularizar o desporto e a atividade física entre os habitantes, no espaço de um ano, poderia dar grandes resultados. A percentagem de pessoas fisicamente activas e o estado geral de saúde aumentariam certamente"

Por último, gostaríamos de mencionar o artigo 165.º do Tratado de Lisboa e o documento da Comissão Europeia de 2011 "Desenvolver a dimensão europeia do desporto"

Artigo 165.º do Tratado de Lisboa

1. A União contribuirá para o desenvolvimento de uma educação de qualidade, incentivando a cooperação entre Estados-Membros e, se necessário, apoiando e completando a sua ação, respeitando integralmente a responsabilidade dos Estados-Membros pelo conteúdo do ensino e pela organização do sistema educativo, bem como a sua diversidade cultural e linguística. **A União contribuirá para a promoção das questões desportivas europeias, tendo simultaneamente em conta a especificidade do desporto, as suas estruturas baseadas no voluntariado e a sua função social e educativa.**

2. A ação da União tem por objetivo

- Desenvolver a dimensão europeia na educação, nomeadamente através do ensino e da divulgação das línguas dos Estados-Membros,
- incentivar a mobilidade dos estudantes e dos professores, promovendo, nomeadamente, o reconhecimento académico dos diplomas e dos períodos de estudo
- promover a cooperação entre estabelecimentos de ensino,
- desenvolver o intercâmbio de informações e de experiências sobre questões comuns aos sistemas educativos dos Estados-Membros,
- incentivando o desenvolvimento de intercâmbios de jovens e de animadores socioeducativos e encorajando a participação dos jovens na vida democrática da Europa,
- incentivar o desenvolvimento da educação à distância,
- **desenvolver a dimensão europeia no desporto, promovendo a equidade e a abertura nas competições desportivas e a cooperação entre os organismos responsáveis pelo desporto, e protegendo a integridade física e moral dos desportistas, especialmente dos mais jovens.**

3. A União e os Estados-Membros incentivarão a cooperação com os países terceiros e as organizações internacionais competentes no domínio da educação e do desporto, em especial com o Conselho da Europa.

4. A fim de contribuir para a realização dos objectivos a que se refere o presente artigo:

- o Parlamento Europeu e o Conselho, deliberando de acordo com o processo legislativo ordinário, após consulta ao Comité Económico e Social e ao Comité das Regiões, adoptarão acções de incentivo, com exclusão de qualquer harmonização das disposições legislativas e regulamentares dos Estados-Membros,
- o Conselho, sob proposta da Comissão, adopta recomendações.

THE SPORT REGION EXCELLENCE MODEL

Principles

Regions are equal but different	☐
Sport can be a key factor for regional development	☐
Regional sport interventions are always people orientated	☐
Sport Excellence is cross-sectoral and multi-level method	☐
Sport is a generator of positive image for region	☐
An effective network can boost Sport Excellence	☐
Increasing, stabilizing standards for regional Sport policy contributes to a better society	☐
Sport innovation is a significant tool for growing and improving regional improvement	☐

Require ments

Organization/ multilevel government support the shared ambition.	☐
Sport promotion is the general chosen policy	☐
Appropriate infrastructures (hardware/ software)	☐
Guarantee for sports integrity	☐
Good governance and transparency	☐
Shared vision about the social dimension of sport	☐
Shared vision about the economic dimension of sport	☐
Cross sectoral cooperation	☐

Domains

Organised and informal sport and events	☐
Elite sports	☐
Challenging design of the public space	☐
Care, cure, health and prevention	☐
Social and participation	☐
Economics, marketing, events	☐
Sport specific & general education and daycare	☐
Workplace and employees	☐

Dutch



Co-funded by
the European Union

The SESE Model & Handbook

SHARING EUROPEAN SPORT EXCELLENCE

Erasmus+ Project, 2023-25



SESE

SHARING EUROPEAN
SPORTS EXCELLENCE



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

1 INHOUDSOPGAVE

1 Inhoudsopgave.....	1
2 INTRODUCTIE VAN HET MODEL.....	2
3 DE PRINCIPIES.....	3
3.1 PRINCIPE 1: Regio's zijn gelijk maar verschillend	3
3.2 PRINCIPE 2: Sport is een sleutelfactor voor regionale ontwikkeling.....	3
3.3 BEGINSEL 3: De interventie van de regio's moet gericht zijn op de mensen.....	3
3.4 PRINCIPE 4: Sport Excellence is een cross-sectorale en multi-level methode.....	3
3.5 PRINCIPE 5: Sport is een generator van een positief imago voor regio's.....	3
3.6 PRINCIPE 6: Sport Excellence can be boosted by building an effective network	3
3.7 PRINCIPE 7: Het verhogen en stabiliseren van normen voor regionaal sportbeleid draagt bij aan een betere samenleving	4
3.8 PRINCIPE 8: Sportinnovatie is een belangrijk instrument voor groei en verbetering van regionale vooruitgang.....	4
4 DE EISEN.....	5
4.1 EIS 1: ORGANISATIE/BESTUUR.....	5
4.2 EIS 2: SPORTPROMOTIE	5
4.3 EIS 3: INFRASTRUCTUUR	6
4.4 EIS 4: SPORTINTEGRITEIT.....	6
4.5 VEREISTE 5: GOED BESTUUR EN TRANSPARANTIE.....	7
4.6 EIS 6: GEDEELDE VISIE OP DE SOCIALE DIMENSIE VAN SPORT.....	7
4.7 EIS 7: GEDEELDE VISIE OP DE ECONOMISCHE DIMENSIE VAN SPORT.....	7
4.8 EIS 8: INTERSECTORALE SAMENWERKING.....	8
5 DOMAINS	9
5.1 DOMEIN 1: georganiseerde en ongeorganiseerde sport.....	9
5.2 DOMEIN 2: topsport.....	9
5.3 DOMEIN 3: uitdagend ontwerp van de openbare ruimte.....	9
5.4 DOMEIN 4: zorg, genezing, gezondheid en preventie	9
5.5 DOMEIN 5: sociaal, maatschappelijk en participatie.....	9
5.6 DOMEIN 6: economie, marketing, evenementen.....	10
5.7 DOMEIN 7: sportspecifiek en algemeen onderwijs en dagopvang	10
5.8 DOMEIN 8: werkplaats en werknemers.....	10
6 DEFINITIES.....	11
HET EXCELLENTIEMODEL VAN DE SPORTREGIO	13

2 INTRODUCTIE VAN HET MODEL

Het SESE-project bevordert transnationale samenwerking, het verbeteren van de capaciteit van publieke en private belanghebbenden om te opereren in een uitdagende omgeving door middel van het promoten van het concept Excellentie in sport vanuit een sectoroverstijgend perspectief, het ontwikkelen van gezamenlijke strategieën met andere gebieden en belangengroepen en het promoten van sport op nieuwe gebieden, waaronder Gezondheid, Arbeid, Gezin en Risico op Sociale Uitsluiting. Dankzij hun eigenaardigheid zijn sportregio's waarschijnlijk de beste mechanismen om de effecten van de Covid-19 pandemie op sport en de huidige economische crisis aan te pakken, door digitalisering, sociale inclusie en het creëren van bedrijven te bevorderen. Om het hoofd te bieden aan deze gezondheids- en sociaaleconomische crisis die Europa treft, hebben zes partners uit vijf verschillende landen (België, Kroatië, Finland, Portugal en Nederland) besloten hun krachten te bundelen door een netwerk van sportregio's op te zetten om de uitmuntendheid in de definitie en implementatie van sportbeleid te stimuleren op basis van de SportRegion Excellence-methode. Deze methode is gericht op het verbeteren van hun capaciteit om op transnationaal niveau te opereren door het definiëren van een holistisch en innovatief programma van activiteiten gericht op gemeenschappelijke behoeften en uitdagingen, het delen en implementeren van innovatieve beste praktijken en ervaringen vanuit een transdisciplinaire dimensie en het bevorderen van de uitwisseling van gemeenschappelijke middelen. Het SESE project door middel van de SportRegion Methode heeft als doel om een positief effect te hebben op het welzijn van de bevolking die in sportregio's woont door de promotie van sport als een pijler van sociale en gezondheidsverbetering. Het Excellence SportRegion netwerk is gebaseerd op het idee dat het succes en de ervaringen van andere regio's ons kunnen helpen om vooruitgang te boeken in de richting van een meer inclusieve, slimmere en duurzame sportsector door het delen van ideeën en kennis om de filosofie te versterken dat sport echt de kracht heeft om samenlevingen op te bouwen.

3 DE BEGINSELEN

De principes van het "**Model voor het delen van Europese topsport**" vormen de pijlers van dit project. De principes vormen de basis voor een gedeelde visie op regionale sportuitmuntendheid en zijn zowel het fundament als het startpunt voor de implementatie van het model. Ze omvatten het idee waarop het "SESE Model" is gebouwd en de doelen die moeten worden bereikt.

3.1 PRINCIPE 1: REGIO'S ZIJN GELIJK MAAR VERSCHILLEND

Alle regio's hebben verschillende kenmerken, organisatie en middelen, maar ze zijn allemaal actief op gemeenschappelijke terreinen en met gemeenschappelijke doelen op het gebied van sport.

3.2 PRINCIPE 2: SPORT IS EEN SLEUTELFACTOR VOOR REGIONALE ONTWIKKELING

Sport draagt bij tot regionale ontwikkeling en bevordert zowel de sociale als de economische groei, met inbegrip van gezondheid, onderwijs, sociale cohesie, digitalisering en de oprichting van bedrijven.

3.3 PRINCIPE 3: REGIONALE INTERVENTIE MOET MENSGERICHT ZIJN

Regionaal sportbeleid moet ervoor zorgen dat elke inwoner (ongeacht zijn economische en sociale status, afkomst of geslacht) de kans krijgt om actief te zijn en zo zijn levenskwaliteit, gezondheid, sociale inclusie, onderwijs en persoonlijke ontwikkeling te verbeteren.

3.4 PRINCIPE 4: SPORTUITMUNTENDHEID IS EEN SECTOROVERSCHRIJDENDE METHODE OP MEERDERE NIVEAUS

De middelen en organisatie van elke regio zijn van fundamenteel belang voor het bereiken van sportuitmuntendheid. De mate van bestuur en autonomie beïnvloedt de navigatie van de verschillende bestuursniveaus, vooral in de relatie met organisaties uit en buiten de sportsector, in de publieke sfeer op nationaal en lokaal niveau, maar ook met de verschillende belanghebbenden op elk niveau.

3.5 PRINCIPE 5: SPORT GENEREERT EEN POSITIEF IMAGO VOOR REGIO'S

Sport is een waardevol instrument om interculturele, sociale, economische en politieke relaties te beïnvloeden. Het verbetert de communicatie met mensen en organisaties met als doel de aantrekkelijkheid en het imago van een regio te vergroten, op een zichtbare en begrijpelijke manier voor het grote publiek. De bekendheid van regio's is vaak gerelateerd aan een specifiek sportevenement, sportclub of sporter.

3.6 PRINCIPE 6: SPORT EXCELLENTIE KAN WORDEN GESTIMULEERD DOOR HET OPBOUWEN VAN EEN EFFECTIEF NETWERK

Het succes en de ervaringen van andere regio's kunnen elke regio helpen een beter beleid te maken, meer kansen en ideeën te geven en de filosofie te versterken dat sport echt de kracht heeft om samenlevingen op

te bouwen. Regio's met bewezen ambities en resultaten, die samenwerken om hun niveau nog verder te verhogen, kunnen een voorbeeld zijn voor andere regio's.

3.7 PRINCIPE 7: HET VERHOGEN EN STABILISEREN VAN NORMEN VOOR REGIONAAL SPORTBELEID DRAAGT BIJ AAN EEN BETERE SAMENLEVING

Het verhogen en stabiliseren van kwaliteitsnormen in regionaal sportbeleid, door het uitwisselen van ervaringen, goede praktijken en het trainen van belanghebbenden, zal bijdragen aan het verhogen van de interventienorm van regionale sportautoriteiten en zal het behalen van resultaten vergemakkelijken, met betrekking tot het bevorderen van een gezondere en gelukkiger samenleving, terwijl het bewustzijn voor de voordelen van sport en lichaamsbeweging wordt vergroot.

3.8 BEGINSEL 8: SPORTINNOVATIE IS EEN BELANGRIJK INSTRUMENT VOOR GROEI EN VERBETERING VAN REGIONALE VOORUITGANG

Innovatie is van groot belang in de context van sport, vooral door de specifieke kenmerken van sport en innovatie in een regio, en voegt waarde toe, draagt bij aan de ontwikkeling ervan en bevordert de sectoroverschrijdende dimensie van sport. Innovatieve benaderingen zijn nodig om regionale behoeften aan te pakken, waaronder sociale, educatieve, digitale, milieu-, gezondheids- en organisatorische problemen.

4 DE EISEN

4.1 VEREISTE 1: ORGANISATIE/BESTUUR

Ten eerste hebben alle regio's hun eigen karakterisering en organisatie. Het valt niet te ontkennen dat deze organisatie van grote invloed is op het ingrijpen in de samenleving. De eerste regel van het model moet zijn dat de middelen en de organisatie van elke regio fundamenteel zijn voor het bereiken van haar doelstellingen. De mate van bestuur en autonomie beïnvloedt de navigatie van de verschillende bestuursniveaus, vooral in de relatie met organisaties in de publieke sfeer op nationaal en lokaal niveau, maar ook met de verschillende belanghebbenden op elk niveau. De mate van administratieve organisatie, door de definitie van bevoegdheden en de manier van handelen, door de regulering van de activiteit, garandeert een effectieve en transparante activiteit. Last but not least is de aanwezige capaciteit van elke regio, in termen van personele, financiële en materiële middelen, doorslaggevend voor de goede werking en toepassing van overheidsbeleid op het gebied van sport.

4.2 VEREISTE 2: SPORTPROMOTIE

In alle regio's wordt de promotie van sport en lichaamsbeweging gedaan door middel van steun aan maatschappelijke organisaties, namelijk sportfederaties, sportverenigingen, sportclubs en andere entiteiten.

Deze steun wordt voornamelijk verleend door het verstrekken van financiële en materiële middelen, waaronder het delen van sportfaciliteiten.

Deze steun richt zich op 3 hoofdgebieden:

Georganiseerde sport: sport ontwikkeld onder auspiciën van een nationale sportfederatie. De regio's richten zich hierbij vooral op het ondersteunen van breedtesport en de regionale en lokale fases van schoolsport.

De regio's moeten echter niet vergeten dat het, hoewel op kleinere schaal, ook essentieel kan zijn om sommige atleten te ondersteunen die op topniveau zijn of op weg zijn om dat te worden.

Sport voor iedereen: Dit is vooral niet-formele en informele sport, buiten de sfeer van de georganiseerde sport. Tegenwoordig is er een duidelijke toename van sport voor iedereen in heel Europa.

Er is een verandering in de manier waarop tegen sport wordt aangekeken, waarbij lichaamsbeweging wordt benadrukt bij het bevorderen van een gezonde levensstijl, met name met betrekking tot de beheersing van niet-overdraagbare ziekten zoals hartaandoeningen, diabetes en verschillende soorten kanker, maar ook zoals het voorkomen van hoge bloeddruk, het behouden van een gezond lichaamsgewicht of het verbeteren van de geestelijke gezondheid en de kwaliteit van leven en welzijn. De focus ligt op het creëren van de voorwaarden en mogelijkheden om de beoefening van lichaamsbeweging en sport gedurende het hele leven voor de hele bevolking te vergroten en te behouden, door de samenleving bewust te maken van de voordelen ervan en door welzijn en het aannemen van gezonde levensstijlen te bevorderen. Voor effectieve

actie in dit hoofdstuk moeten regio's beschikken over adequate systemen voor het monitoren van lichaamsbeweging, investeren in regelmatige bewustmakingscampagnes en sport bevorderen door gebruik te maken van hun natuurlijke omstandigheden (natuur en zee).

Personele middelen: Middelen die aan sport worden toegewezen, waaronder coaches, vrijwilligers en ander sportpersoneel.

Regio's hebben problemen met het opleiden, werven en behouden van gespecialiseerd personeel. Ook vrijwilligerswerk is vandaag de dag een andere uitdaging dan in het verleden, wat vraagt om een zorgvuldige blik van politieke besluitvormers.

Het is belangrijk om een aantal stimulansen en voordelen voor deze mensen te hebben, op straffe van het in gevaar brengen van het regionale sportontwikkelingsproces.

4.3 VEREISTE 3: INFRASTRUCTUREN

Het bestaan van een netwerk van sportinfrastructuren in elke regio is een fundamenteel aspect voor het bestaan van voorwaarden voor een waardige sportbeoefening. Regio's moeten rekening houden met aspecten zoals planning, bouw, renovatie en onderhoud van sportfaciliteiten om voorbereid te zijn en de nodige middelen toe te wijzen om tijdig aan de behoeften van hun bevolking te voldoen en onnodige druk op bestaande faciliteiten te vermijden.

De toegang tot openbare voorzieningen moet voor iedereen gegarandeerd zijn, ook voor mensen met een handicap, en moet meestal gratis zijn. Tegenwoordig is het verplicht om aandacht te besteden aan aspecten die te maken hebben met de duurzaamheid van sportfaciliteiten.

4.4 EIS 4: SPORTINTEGRITEIT

Bedreigingen van de integriteit van sport kunnen verschillende vormen aannemen, waaronder de volgende:

- Illegale weddenschappen Wedstrijd
- Fixing
- Doping
- Verstoring van overheidscontracten
- Corruptie bij de gunning van grote openbare evenementen
- Bedreigingen tegen kinderen en jongeren in de sport
- Geweld
- Discriminatie

Afgeleid van verschillende situaties is de bescherming van de integriteit in de sport vandaag de dag een onderwerp op de agenda. En zo moet het ook blijven. Naast doping mogen we de strijd tegen corruptie en wedstrijdmanipulatie (), de bescherming van kinderen en jongeren in de sport, geweld en discriminatie niet

vergeten. Het is essentieel dat een excellente regio doorgaat met het implementeren van acties die gericht zijn op het behoud van schone en eerlijke sport. Dit is een onvervreemdbaar engagement voor sportontwikkeling, dat op een vastberaden manier moet worden benadrukt.

4.5 VEREISTE 5: GOED BESTUUR EN TRANSPARANTIE

Meer capabele organisaties zijn organisaties die dichter bij het vervullen van hun missie en het bereiken van hun doelstellingen staan. In dit domein zijn goed bestuur en transparantie essentiële voorwaarden. Regio's moeten ervoor zorgen, intern en extern, dat er kwaliteitsnormen zijn die verplicht worden gevolgd, namelijk passende structuren, efficiënte organisatie en management, het bestaan van verantwoordingsplicht van belanghebbenden, transparantie en duidelijkheidmechanismen en assertiviteit in de besluitvormingsprocessen.

4.6 VEREISTE 6: GEDEELDE VISIE OP DE SOCIALE DIMENSIE VAN SPORT

Het Witboek Sport van de Commissie (2007) erkent de sociale functie van sport, de economische dimensie en het specifieke karakter van de organisatie ervan. Eis 6 en 7 zijn nauw met elkaar verbonden, maar het is goed om een specifieke focus te hebben. Hetzelfde document benadrukt de belangrijke bijdrage van sport aan economische en sociale cohesie en aan meer geïntegreerde samenlevingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van het potentieel van sport om sociale inclusie, integratie en gelijke kansen te bevorderen. In 2009, met het Verdrag van Lissabon, kreeg de EU specifieke bevoegdheid op het gebied van sport. Artikel 6, onder e), van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie (VWEU) geeft de EU de bevoegdheid om het optreden van de lidstaten op het gebied van sport te ondersteunen of aan te vullen, terwijl artikel 165, onder n), 1, de bijzonderheden van een sportbeleid specificeert en stelt dat de Unie moet bijdragen "tot de bevordering van de Europese aspecten van sport, rekening houdend met haar specifieke kenmerken, haar op vrijwilligerswerk berustende structuren en haar sociale en educatieve functie". Deze dimensies van sport, met name de sociale waarde ervan, moeten aanwezig zijn in de politieke keuzes en in de rol van de regio's. Gezien het belang van deze erkenning voor de sportsector, voor zijn organisaties en actoren, moeten deze dimensies worden weerspiegeld in het model van excellentie. In termen van de sociale dimensie moet rekening worden gehouden met aspecten zoals inclusie, de bevordering van gelijkheid, cohesie, duurzame ontwikkeling en actief burgerschap. In termen van de economische dimensie moeten aspecten zoals: het meten van de effectieve economische impact van sport, innovatie en ontwikkeling, werkgelegenheid en de oprichting van nieuwe bedrijven worden overwogen.

4.7 VEREISTE 7: GEDEELDE VISIE OP DE ECONOMISCHE DIMENSIE VAN SPORT

Het Witboek Sport van de Commissie (2007) erkent de sociale functie van sport, de economische dimensie en het specifieke karakter van de organisatie ervan. Eis 6 en 7 zijn nauw met elkaar verbonden, maar het is goed om een specifieke focus te hebben.

Hetzelfde document benadrukt de belangrijke bijdrage van sport aan economische en sociale cohesie en aan meer geïntegreerde samenlevingen, door gebruik te maken van het potentieel van sport om sociale inclusie, integratie en gelijke kansen te bevorderen. Gezien het belang van deze erkenning voor de sportsector, voor zijn organisaties en actoren, moeten deze dimensies worden weerspiegeld in het model van excellentie. In termen van de economische dimensie moeten aspecten zoals: het meten van de effectieve economische impact van sport, innovatie en ontwikkeling, werkgelegenheid en de oprichting van nieuwe bedrijven worden overwogen.

4.8 VEREISTE 8: INTERSECTORALE SAMENWERKING

Het werkplan van de Europese Unie voor sport voor 2021-2024, dat op 4 december 2020 door de Raad is goedgekeurd, erkent dat sport kan bijdragen tot de verwezenlijking van de algemene politieke prioriteiten van de EU, en met name de doelstellingen van verschillende andere beleidsgebieden zoals innovatie, digitalisering, economie, onderwijs, gezondheid, jeugd, sociale zaken, inclusie, gelijkheid, gendergelijkheid, stedelijke en plattelandsontwikkeling, vervoer, milieu, toerisme, werkgelegenheid en duurzaamheid; en dat die beleidsgebieden de bevordering van sport kunnen ondersteunen op basis van sectoroverschrijdende samenwerking. Sectoroverschrijdende samenwerking kan een belangrijke rol spelen bij het creëren of optimaliseren van de voorwaarden die bevorderlijk zijn voor een actieve en gezonde levensstijl en daarom bij het activeren van het positieve sociale potentieel van sport en lichaamsbeweging, alsook bij het stimuleren van innovatie en de economische dimensie van sport. Gecoördineerde acties op verschillende niveaus kunnen doeltreffender zijn dan geïsoleerde interventies. Daarom moeten regio's, op verschillende bestuursniveaus maar vooral in partnerschap met andere sectoren op regionaal niveau, transversaal beleid bevorderen.

5. DE DOMA'S

Naast de principes en vereisten, die al aangeven dat sportbeleid breed kan worden toegepast, kan het ook nuttig zijn om de domeinen te benoemen. De ontwikkeling van sportbeleid gaat sneller dan de terminologie. In de meeste landen is sport een algemene benaming, terwijl sportbeleid over veel meer gaat dan wedstrijdssport. De verschillende opties worden toegelicht in Domeinen.

5.1 DOMEIN 1: GEORGANISEERDE EN ONGEORGANISEERDE SPORT

Sport zoals in het model gaat over alle vormen van sport of beter gezegd alle vormen van actief zijn. Van herstel na een operatie, van re-integratie van individuele of gezamenlijke wandelingen of fietstochten tot georganiseerde wedstrijdssporten. Natuurlijk is er een focus, maar de beschrijving beslaat het hele scala van actief zijn, met de landelijke Beweegnorm (overal anders) als uitgangspunt.

5.2 DOMEIN 2: TOPSPORT

Topsport of topsport speelt vaak een belangrijke rol in het sportbeleid. Omdat er veel beleid wordt ontwikkeld (in de keten van talentontwikkeling tot internationaal prestige) en omdat het veel media-aandacht krijgt. Regio's moeten altijd afwegen wat hun rol is op het gebied van topsport, maar in veel gevallen ligt topsportbeleid bij de nationale overheid, vaak gedelegeerd aan nationale organisaties zoals de Olympische comités.

5.3 DOMEIN 3: UITDAGENDE INRICHTING VAN DE OPENBARE RUIMTE

Veel van de activiteiten vinden plaats op eigen initiatief en in de openbare ruimte. Hardlopen, wandelen en fietsen zijn de voor de hand liggende opties, maar er zijn veel meer mogelijkheden. Door gebruik te maken van de omgeving kun je de sportparticipatie (mensen die voldoen aan de beweegnorm) snel verhogen. Als je dit in een groene omgeving doet, heeft het ook een duidelijk positieve invloed op de gezondheid.

5.4 DOMEIN 4: CARE, CURE, HEALTH EN PREVENTION

Inactiviteit is misschien wel de grootste bedreiging voor de gezondheid. Ontwikkelingen in de maatschappij, met name technologische ontwikkelingen, zorgen ervoor dat mensen steeds minder hoeven te bewegen. Sportbeleid moet bewegen in alle gebieden altijd sterk stimuleren en. Er is altijd een andere vorm. Binnen excellent sportbeleid is het goed als dit beschreven wordt. Voor de toekomst (wanneer niets doen de hoofdoorzaak lijkt te worden) is bewegen op alle niveaus misschien wel het belangrijkste onderdeel van het beleid.

5.5 DOMEIN 5: SOCIAAL, MAATSCHAPPELIJK EN PARTICIPATIE

Sport heeft de kracht om mensen samen te brengen. Niet automatisch voor iedereen, maar ongeveer de helft van de mensen voelt zich automatisch aangetrokken tot een sport, een club of een evenement. Het is van grote waarde als we ook andere mensen de meerwaarde van samen sporten en betrokken zijn kunnen laten ervaren. Daar hebben we nieuwe vormen voor nodig en soms aanpassingen (in sport en materialen). Beleidsontwikkelingen zijn belangrijk.

5.6 DOMEIN 6: ECONOMIE, MARKETING, EVENEMENTEN

Sport kan de regio een belangrijke economische impuls geven. Dit komt door de aantrekkings- en exposurewaarde van sport. Vooral evenementen kunnen een regio op de kaart zetten. Hierdoor kun je ook de 'kleur' van je regio (van het beeld) bepalen en de ambities van de regio laten zien. Daarnaast is de sporteconomie niet te verwaarlozen, maar dit geldt niet voor alle regio's. Sport heeft ook een economische kant. De kosten van de gezondheidszorg vormen een bedreiging voor de economie. Het idee bestaat dat investeren in een actieve levensstijl een belangrijke economische investering is (ongeveer één euro investeren geeft een rendement van minstens €2,5).

5.7 DOMEIN 7: SPORTSPECIFIEK EN ALGEMEEN ONDERWIJS EN DAGBESTEDING

Een ander domein is onderwijs en dagbesteding. Er zijn opleidingen waar studenten worden opgeleid tot sportprofessionals. Hiervoor zijn vaak verschillende niveaus, beginnend bij de algemene opleidingen. Daarnaast is lichamelijke ontwikkeling/sport vaak een vak op scholen. Vooral in het basisonderwijs, maar ook in het voortgezet onderwijs. Ook hier zou een relatie moeten zijn met regionaal sportbeleid. Tot slot is er in veel landen kinderopvang. Vanaf de geboorte overdag, maar ook voor en na schooltijd. Sport speelt hier soms ook een rol in. Vooral in de eerste jaren kunnen hier goede resultaten worden geboekt.

5.8 DOMEIN 8: WERKPLEK EN WERKNEMERS

Volwassen mensen brengen de meeste tijd door op hun werk. De levensfase heeft een risico op inactiviteit, maar meer en meer is ook de werkactiviteit een risico. Het is steeds meer kantoor en steeds minder actief. Neem ook werktijd op in het sportbeleid. Woon-werkverkeer speelt hierbij een rol. Het stimuleren van lopen of fietsen kan belangrijk zijn. Maar het is ook nuttig om te kijken hoe het zitten tijdens de werkdag zo effectief mogelijk onderbroken kan worden of zelfs actief bewegen gestimuleerd kan worden, bijvoorbeeld tijdens de lunchpauze.

6 DEFINITIES

Voor de implementatie van het SESE-model gelden de volgende definities:

"Sport": alle vormen van lichamelijke activiteit die, door incidentele of georganiseerde deelname, gericht zijn op het onderhouden of verbeteren van lichamelijke fitheid en geestelijk welzijn, het vormen van sociale verbanden of het behalen van resultaten in competitieverband op alle niveaus.

Regio's zijn de lokale overheden op het niveau onmiddellijk onder dat van de centrale regering, met een eigen politieke vertegenwoordiging die wordt uitgeoefend door een gekozen regionale vergadering.

Sport Excellence is "een gedeelde verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat de regio aandacht krijgt op gebieden die de ontwikkeling en een gezonde actieve levensstijl kunnen helpen ondersteunen. De voortdurende ontwikkeling van expertise in de regio op gebieden als financiering en regionale ontwikkeling kan worden beschouwd als een echte troef die kan worden ingezet en gedeeld".

"gezien als een kwalitatief hoogstaande standaard die leidt tot optimale resultaten in de promotie van sport en gezonde levensstijlen. Om uitmuntend te zijn moet een regio haar realiteit grondig kennen (monitoringsystemen aanwezig), haar middelen op een zeer effectieve manier plannen en beheren, om een breed systeem van sportontwikkeling op te zetten, dat elke dimensie van sport versterkt met hoge kwaliteitsnormen".

"wanneer lichaamsbeweging voor iedereen gratis en toegankelijk is; een gearticuleerde en geïntegreerde visie op de verschillende stadia van sportontwikkeling, bij de bevordering van sport en levenslang bewegen".

"een model dat andere regio's inspireert om te streven naar een uitstekend sportbeleid. In dit model komen sport als middel om andere maatschappelijke winst te behalen en sport omdat het gewoon leuk is, samen. Het model bestaat ook uit stappen die een regio kan nemen om te werken aan hun excellentie. Model + uitvoeringsprogramma. Het helpt sportregio's om hun sportbeleid te versterken."

"meestal gerelateerd aan de algemene gezondheidstoestand van de bevolking, evenals hun gewoonten om aan lichaamsbeweging en sport te doen. Elke regio die uitmuntendheid in sport nastreeft, moet in de eerste plaats een brede basis van sport- en recreatieprogramma's hebben, die gratis of met minimale toewijzingen voor de burgers worden uitgevoerd en op deze manier de algemene gezondheidstoestand van de inwoners van de regio verbeteren. De implementatie van een campagne om sport en lichaamsbeweging onder de aandacht van de inwoners te brengen, kan binnen een jaar geweldige resultaten opleveren. Het percentage fysiek actieve mensen en de algemene gezondheidstoestand zouden zeker toenemen."

Tot slot willen we artikel 165 van het Verdrag van Lissabon en het document van de Europese Commissie uit 2011 "Ontwikkeling van de Europese dimensie van de sport" noemen.

Artikel 165 van het Verdrag van Lissabon

1. De Unie draagt bij tot de ontwikkeling van onderwijs van hoog gehalte door samenwerking tussen de lidstaten aan te moedigen en zo nodig door hun activiteiten te ondersteunen en aan te vullen, met volledige eerbiediging van de verantwoordelijkheid van de lidstaten voor de inhoud van het onderwijs en de opzet van het onderwijsstelsel en van hun culturele en taalkundige verscheidenheid. **De Unie draagt bij tot de bevordering van de Europese inzet op sportgebied, rekening houdend met het specifieke karakter van sport, haar op vrijwilligerswerk berustende structuren en haar sociale en educatieve functie.**

2. 2. Het optreden van de Unie is erop gericht

- de ontwikkeling van de Europese dimensie in het onderwijs, met name door onderricht in en verspreiding van de talen der lidstaten,
- de mobiliteit van studenten en docenten te bevorderen, onder meer door de academische erkenning van diploma's en studietijdvakken aan te moedigen
- het bevorderen van samenwerking tussen onderwijsinstellingen
- de ontwikkeling van de uitwisseling van informatie en ervaring omtrent de gemeenschappelijke vraagstukken waarmee de onderwijsstelsels van de lidstaten worden geconfronteerd
- de ontwikkeling van uitwisselingsprogramma's voor jongeren en jongerenwerkers aan te moedigen en de deelneming van jongeren aan het democratisch leven in Europa te bevorderen
- bevordering van de ontwikkeling van het onderwijs op afstand
- **de Europese dimensie van de sport te ontwikkelen, door de eerlijkheid en de openheid van sportcompetities en de samenwerking tussen de verantwoordelijke sportorganisaties te bevorderen, en door de fysieke en morele integriteit van sportlieden, met name jonge sporters, te beschermen.**

3. De Unie en de lidstaten bevorderen de samenwerking met derde landen en met de voor onderwijs en sport bevoegde internationale organisaties, met name met de Raad van Europa.

4. Teneinde bij te dragen tot de verwezenlijking van de in dit artikel genoemde doelstellingen:

- nemen het Europees Parlement en de Raad, volgens de gewone wetgevingsprocedure en na raadpleging van het Economisch en Sociaal Comité en het Comité van de Regio's, stimuleringsmaatregelen aan, met uitsluiting van harmonisatie van de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen van de lidstaten,
- neemt de Raad, op voorstel van de Commissie, aanbevelingen aan.

THE SPORT REGION EXCELLENCE MODEL

Principles

Regions are equal but different	☐
Sport can be a key factor for regional development	☐
Regional sport interventions are always people orientated	☐
Sport Excellence is cross-sectoral and multi-level method	☐
Sport is a generator of positive image for region	☐
An effective network can boost Sport Excellence	☐
Increasing, stabilizing standards for regional Sport policy contributes to a better society	☐
Sport innovation is a significant tool for growing and improving regional improvement	☐

Require ments

Organization/ multilevel government support the shared ambition.	☐
Sport promotion is the general chosen policy	☐
Appropriate infrastructures (hardware/ software)	☐
Guarantee for sports integrity	☐
Good governance and transparency	☐
Shared vision about the social dimension of sport	☐
Shared vision about the economic dimension of sport	☐
Cross sectoral cooperation	☐

Domains

Organised and informal sport and events	☐
Elite sports	☐
Challenging design of the public space	☐
Care, cure, health and prevention	☐
Social and participation	☐
Economics, marketing, events	☐
Sport specific & general education and daycare	☐
Workplace and employees	☐

